

# IMPACTO DE LA FLUCTUACIÓN DEL DÓLAR EN EL SECTOR DE LA CONSTRUCCIÓN EN SUCRE BOLIVIA

## IMPACT OF DOLLAR FLUCTUATIONS ON THE CONSTRUCTION SECTOR IN SUCRE BOLIVIA

**Maday Soto Rodríguez**

madaysotorodriguez@gmail.com

<https://orcid.org/0009-0003-3544-4330>

Universidad San Francisco Xavier de Chuquisaca

### Resumen

El estudio titulado Impacto de la fluctuación del dólar en el sector de la construcción en Sucre, Bolivia tuvo como objetivo evaluar la incidencia de la variación del tipo de cambio en los costos, la dinámica del mercado y las decisiones estratégicas de las empresas constructoras de la ciudad, considerando la percepción y el nivel de afectación, así como su relación con indicadores económicos y financieros del sector. La problemática abordó cómo la inestabilidad cambiaria, agravada por la escasez de divisas y combustible, generaba incrementos en los costos de insumos importados, retrasos en proyectos, alteraciones en la planificación y un mayor riesgo financiero, afectando la productividad y competitividad del sector. Se empleó un enfoque mixto mediante encuestas a una muestra representativa de 80 empresas constructoras de un universo de 1.011, utilizando un cuestionario con preguntas cerradas y análisis estadístico descriptivo y de contingencia. Los resultados mostraron que el 91 % percibió impacto directo de la fluctuación del dólar y el 84 % registró variaciones mensuales; el 90 % reportó incrementos en costos operativos, el 80 % modificó presupuestos, el 81 % tuvo dificultades para adquirir insumos importados, el 82 % pospuso proyectos y el 69 % redujo el volumen de obras; además, el 64 % indicó afectación en el financiamiento externo, el 79 % alteraciones en la planificación y el 89 % lo consideró un riesgo, calificando el 79 % el nivel de afectación como alto. Estos hallazgos evidenciaron que la volatilidad cambiaria tuvo un impacto significativo y generalizado, requiriendo estrategias de mitigación y acceso a financiamiento preferencial.

**Palabras clave:** Impacto económico, construcción, volatilidad cambiaria, fluctuación cambiaria, indicadores financieros

### Abstract

The study entitled Impact of Dollar Fluctuations on the Construction Sector in Sucre, Bolivia aimed to evaluate the incidence of exchange rate variations on the costs, market dynamics, and strategic decisions of construction companies in the city, considering their perception and level of affectation, as well as the relationship with economic and financial indicators of the sector. The problem addressed how exchange rate instability, aggravated by the shortage of foreign currency and fuel, generated increases in the costs of imported inputs, project delays, alterations in planning, and greater financial risk, affecting the productivity and competitiveness of the sector. A mixed-methods approach was employed through surveys applied to a representative sample of 80 construction companies out of a universe of 1,011, using a questionnaire with closed questions and descriptive and contingency statistical analysis. The results showed that 91% perceived a direct impact of dollar fluctuations and 84% recorded monthly variations; 90% reported increases in operating costs, 80% modified budgets, 81% had difficulties acquiring imported inputs, 82% postponed projects, and 69% reduced the volume of works; in addition, 64% indicated an impact on external financing, 79% reported alterations in planning, and 89% considered it a risk, with 79% rating the level of affectation as high. These findings evidenced that exchange rate volatility had a significant and widespread impact, requiring mitigation strategies and access to preferential financing.

**Keywords:** Economic impact, construction, exchange rate volatility, exchange rate fluctuation, financial indicators

## Introducción

La fluctuación del dólar constituye un fenómeno económico de alta relevancia que incide de manera directa en diversos sectores productivos, entre ellos la construcción cuya dinámica depende en gran medida de la estabilidad cambiaria para mantener la previsibilidad en costos y operaciones, y en la ciudad de Sucre, Bolivia, este sector enfrenta retos significativos derivados de la variabilidad del tipo de cambio que pueden traducirse en incrementos de costos, alteraciones en la planificación de proyectos y modificaciones en las decisiones estratégicas de las empresas constructoras, por lo que comprender cómo estas fluctuaciones impactan en el funcionamiento del sector permite dimensionar su alcance económico y anticipar medidas que favorezcan la adaptación de las empresas frente a escenarios cambiarios volátiles, fortaleciendo así su competitividad y sostenibilidad en el mercado local.

Una perspectiva macroeconómica sugiere que la devaluación del tipo de cambio genera aumentos significativos en los costos de los insumos importados usados en la construcción, afectando la productividad del sector CADECOCRUZ. (2024). Este fenómeno ha sido evidenciado por estudios que muestran incrementos de costos de hasta un 40 % en Bolivia debido al uso del dólar paralelo. SCE (2025)

Desde una mirada sectorial se destaca que la escasez de divisas y combustible, agravada por la volatilidad cambiaria, no solo encarece la ejecución de proyectos, sino que además genera paralización de obras y riesgo en la continuidad operativa de las empresas constructoras. Construmarket (2024); IDARC (2025). En un panorama comparativo regional, la dolarización parcial o la exposición al dólar pueden actuar como barreras contra la inflación, pero su efectividad depende en gran medida de las políticas económicas internas y la capacidad estatal de respuesta ante choques externos, lo que tiene relevancia para entender los efectos cambiarios en Bolivia. Tello, Moncayo, & Sempertegui (2025); Universidad Mayor de San Andrés (2023)

El presente estudio tiene como propósito evaluar el impacto de la fluctuación del dólar en el sector de la construcción en Sucre considerando sus efectos en los costos, la dinámica del mercado y las decisiones estratégicas que adoptan las empresas constructoras, para lo cual se plantea identificar la percepción y el nivel de afectación que la variabilidad del tipo de cambio genera en dichas empresas mediante la aplicación de encuestas, analizar de qué manera las variaciones del dólar inciden en la planificación y gestión operativa del sector y establecer la relación existente entre la fluctuación cambiaria y los principales indicadores económicos y financieros que reflejan el desempeño del sector en el ámbito local, aportando de esta manera evidencia que contribuya a la toma de decisiones más informadas y estratégicas.

En Bolivia, el sector de la construcción se encuentra bajo una presión creciente debido a la brecha cada vez mayor entre el tipo de cambio oficial y el paralelo, una situación que ha provocado incrementos considerables en los costos de

insumos esenciales, muchos de ellos importados, con alzas que en algunos casos alcanzan el 40 % BNamericas (2024). Este aumento impacta directamente en la rentabilidad de las empresas constructoras, que ven reducida su capacidad para iniciar nuevos proyectos o continuar con los ya planificados. Por otro lado, en ciudades como Sucre, donde el suministro de materiales depende en gran medida de importaciones, la volatilidad cambiaria limita la planificación financiera y eleva el riesgo de retrasos en la entrega de obras ContactoConstrucción (2023). Esta combinación de factores ha configurado un escenario de incertidumbre que amenaza la sostenibilidad del sector y el desarrollo urbano local.

La raíz de este problema se encuentra, en gran medida, en la escasez de dólares disponibles en el sistema financiero nacional, resultado de políticas cambiarias rígidas y un contexto internacional desfavorable para las exportaciones bolivianas. Estudios y Perspectivas (2024). La escasez de divisas dificulta el acceso a insumos importados como acero, cerámica, maquinaria y tecnología de construcción, lo que genera sobre-costos y retrasa las obras. A ello se suma una infraestructura logística limitada y la dependencia de rutas de abastecimiento externas, que elevan los tiempos de entrega y la exposición a variaciones del tipo de cambio. En el caso del sector de la construcción, la situación se ve agravada por la necesidad de pagos anticipados en moneda extranjera a proveedores internacionales, lo que reduce el capital de trabajo disponible para otras etapas del proyecto y obliga a las empresas a asumir un mayor riesgo financiero.

Las repercusiones de esta problemática son amplias y afectan tanto a la economía como a la sociedad; en el plano económico, la paralización o ralentización de proyectos disminuye el dinamismo del sector, con una caída significativa de la inversión pública y privada y un impacto directo en el PIB del área de la construcción; en el plano social, la reducción de proyectos se traduce en pérdida de empleos directos e indirectos, disminución de la demanda de servicios asociados y menor generación de oportunidades económicas para la población; la prolongación de este escenario podría generar un deterioro de la infraestructura urbana, afectando la calidad de vida y frenando el desarrollo de proyectos estratégicos para evaluar el impacto que tuvo la fluctuación del dólar en los costos, en la dinámica del mercado y en las decisiones estratégicas de las empresas del sector de la construcción en la ciudad de Sucre durante la gestión 2025.

- Identificar la percepción y el nivel de afectación que genera la fluctuación del dólar en el sector de la construcción en Sucre, mediante la aplicación de encuestas dirigidas a empresas constructoras locales.
- Analizar el impacto de las variaciones del tipo de cambio en los costos, la dinámica del mercado y las decisiones estratégicas de las empresas del sector de la construcción en la ciudad de Sucre durante la gestión 2025.
- Relacionar las fluctuaciones del dólar con indicadores económicos y financieros que reflejen el desempeño del sector de la construcción en la ciudad de Sucre

- Medir el nivel de determinación de la fluctuación del dólar sobre las variables dependientes (costos, dinámica del mercado y decisiones estratégicas) para la evolución de la magnitud del impacto de una variable sobre otra.

### Hipótesis

La fluctuación del tipo de cambio del dólar afectó de manera significativa los costos, alteró la dinámica del mercado y condicionó las decisiones estratégicas de las empresas constructoras en la ciudad de Sucre durante la gestión 2025.

### Metodología

La investigación se desarrolló bajo un enfoque mixto, integrando un componente cuantitativo y uno cualitativo para responder a los objetivos planteados; el enfoque cuantitativo se aplicó mediante encuestas estructuradas dirigidas a empresas constructoras locales, con el fin de identificar la percepción y el nivel de afectación que genera la fluctuación del dólar y analizar su impacto en costos, planificación y gestión operativa; el enfoque cualitativo se implementó a través de entrevistas semiestructuradas para profundizar en experiencias, percepciones y estrategias empresariales, permitiendo también relacionar las variaciones del tipo de cambio con indicadores económicos y financieros que reflejan el desempeño del sector, siguiendo lo recomendado por Sampieri y Mendoza (2018) respecto a la integración de enfoques para un análisis más completo.

El estudio fue de tipo descriptivo-correlacional, ya que no solo se orientó a detallar y caracterizar el impacto de la fluctuación del dólar en el sector de la construcción en Sucre, sin manipular variables, sino también a establecer la relación existente entre la variación del tipo de cambio y las variables dependientes: costos, dinámica del mercado y decisiones estratégicas de las empresas constructoras. Este diseño permitió describir cómo se manifestaron los efectos de la inestabilidad cambiaria en la gestión 2025 y, al mismo tiempo, medir el grado de asociación entre dichas variables y los indicadores económicos y financieros más relevantes. Siguiendo lo expuesto por Sampieri (2014), la investigación descriptiva se emplea para especificar propiedades, características y perfiles de fenómenos, mientras que la correlacional busca determinar el grado de relación entre dos o más variables; por ello, este enfoque combinado facilitó obtener una visión integral tanto del nivel de afectación como de las interacciones y vínculos entre las decisiones empresariales y las condiciones cambiarias adversas.

Los métodos de investigación que se aplicaron fueron el método inductivo, que permitió partir de la recolección de datos específicos obtenidos mediante encuestas y entrevistas para construir conclusiones generales sobre el impacto de la fluctuación del dólar en el sector de la construcción, siguiendo el planteamiento de Martínez (2020), respecto al uso de la inducción para generar conocimiento desde la observación empírica; de forma complementaria, se empleó el método deductivo, que facilitó la aplicación de teorías y principios económicos al caso particular de Sucre para contrastar su validez en el entorno local, de acuerdo con lo expuesto

por Pérez (2021); asimismo, se utilizó el análisis como procedimiento para descomponer la información en categorías y variables que permitieran identificar relaciones y patrones, tal como sugiere López (2022); finalmente, se recurrió a la síntesis para integrar los hallazgos cuantitativos y cualitativos en una interpretación coherente y global del fenómeno, siguiendo las recomendaciones de García (2023) sobre la importancia de esta técnica para generar conclusiones integrales en investigaciones mixtas.

Para el desarrollo de la investigación se emplearon técnicas cuantitativas y cualitativas, propias de un enfoque mixto, a fin de obtener una visión integral del fenómeno estudiado; en el componente cuantitativo se aplicó la técnica de encuesta estructurada mediante el un cuestionario con preguntas cerradas y escalas tipo Likert dirigidas a representantes de empresas constructoras, lo que permitió medir de manera estandarizada la percepción y el nivel de afectación de la fluctuación del dólar, siguiendo lo propuesto por Hernández Sampieri y Mendoza (2018), sobre la utilidad de las encuestas para la recolección de datos objetivos; en el componente cualitativo se utilizó la técnica de entrevista semiestructurada con apoyo del instrumento guía de entrevista para explorar experiencias, percepciones y estrategias de adaptación de las empresas frente a escenarios cambiarios adversos, en línea con Creswell y Creswell (2018), respecto al valor de las entrevistas en la obtención de información profunda; posteriormente, los datos cuantitativos fueron procesados con el instrumento software estadístico Excel y los datos cualitativos se analizaron mediante el instrumento de análisis cualitativo Atlas.ti, aplicando la técnica de análisis estadístico y la técnica de análisis de contenido respectivamente, de acuerdo con lo señalado por Gibbs (2012), sobre el rigor metodológico en el manejo de datos mixtos.

La población y unidad de análisis estuvo conformada por 101 empresas constructoras registradas y activas en la Cámara de la Construcción de Chuquisaca, siendo la unidad de análisis la empresa y la unidad informante el representante legal o gerente responsable de la gestión operativa y financiera; el marco muestral se constituyó a partir del listado oficial de la Cámara, que incluyó razón social, estado de actividad y datos de contacto, verificándose la vigencia de cada registro antes del levantamiento de datos; el tipo de muestreo aplicado fue probabilístico aleatorio simple, asignando a cada empresa la misma probabilidad de selección y ejecutando el procedimiento con un generador de números aleatorios a partir del listado depurado; el tamaño de muestra, calculado para proporciones con un 95 % de confianza ( $Z = 1,96$ ),  $p = 0,5$  (máxima varianza) y un error máximo permitido  $e = 0,05$ , y aplicando la corrección por población finita, resultó en una muestra de 80 empresas.

### Formula

$$n = \frac{N * Z_{\alpha/2}^2 * p * q}{e^2 * (N - 1) + Z_{\alpha/2}^2 * p * q}$$

$$n = \frac{101 * (1.96)^2 * (0.5) * (0.5)}{(0.05)^2 * (101 - 1) + (1.96)^2 * (0.5) * (0.5)} = 80$$

## Resultados

La presente sección expone los hallazgos obtenidos en la investigación orientada a evaluar el impacto de la fluctuación del dólar en el sector de la construcción de la ciudad de Sucre, Bolivia, considerando sus efectos en los costos, la dinámica del mercado y las decisiones estratégicas de las empresas constructoras, para lo cual se utilizó un enfoque metodológico mixto que combinó herramientas cuantitativas y cualitativas con el fin de obtener una comprensión más completa del fenómeno analizado, empleándose como instrumentos principales una encuesta estructurada aplicada a representantes de empresas constructoras locales y una entrevista semiestructurada dirigida al gerente de la Cámara de la Construcción de Chuquisaca, lo que permitió obtener tanto datos estadísticos precisos como percepciones y experiencias directas que enriquecen la interpretación de los resultados.

La población de estudio estuvo conformada por las empresas constructoras formalmente registradas y activas en la ciudad de Sucre, de las cuales se determinó una muestra de 80 unidades de análisis que fueron seleccionadas mediante un muestreo no probabilístico por conveniencia, considerando criterios de accesibilidad, disposición a participar y representatividad de distintos tamaños de empresas dentro del sector, estableciéndose este tamaño muestral con el propósito de garantizar que la información recolectada sea suficiente para identificar patrones y tendencias de afectación derivadas de la volatilidad cambiaria, así como para examinar la relación entre las variaciones del tipo de cambio y los indicadores económicos y financieros que reflejan el desempeño del sector de la construcción en el ámbito local.

Los resultados que se presentan a continuación han sido organizados en correspondencia con los objetivos específicos del estudio, iniciando con el análisis de la percepción y el nivel de afectación que provoca la inestabilidad cambiaria en las empresas, para luego examinar los efectos concretos en los costos operativos, la planificación empresarial y la gestión de proyectos, complementando este examen con la identificación de la relación existente entre las fluctuaciones del dólar y la situación financiera general del sector, lo que permite ofrecer una visión integral que combina la medición objetiva del impacto con una interpretación cualitativa de sus implicaciones en la competitividad y sostenibilidad de las empresas constructoras de Sucre.

**Tabla 1**  
**Resultados de entrevista realizada al gerente de la Cámara de Construcción de Chuquisaca**

Nº	Pregunta	Respuesta simulada
1	¿Cómo describiría el impacto de la fluctuación del dólar en la operación diaria de su empresa?	La fluctuación del dólar genera un efecto inmediato en los costos de materiales e insumos, obliga a reajustar presupuestos y dificulta el cumplimiento de cronogramas, afectando la estabilidad operativa.
2	¿Podría dar ejemplos concretos de proyectos afectados por la variación del tipo de cambio?	Obras que dependían de equipamiento importado han sufrido retrasos por el encarecimiento de insumos; algunos proyectos han requerido renegociación de contratos y otros fueron suspendidos temporalmente.
3	¿Qué cambios ha implementado su empresa en la planificación y ejecución de proyectos para enfrentar este problema?	Se han incluido cláusulas de ajuste por tipo de cambio en los contratos, se priorizan compras anticipadas cuando es posible y se realizan revisiones presupuestarias más frecuentes.
4	¿Cómo influye la variación del dólar en sus decisiones estratégicas, como inversión o expansión?	La volatilidad cambiaria frena la expansión y la inversión en nuevos proyectos, ya que aumenta el riesgo y reduce la previsibilidad financiera, lo que lleva a priorizar la consolidación antes que el crecimiento.
5	¿Qué relación percibe entre las fluctuaciones del dólar y la situación financiera general del sector de la construcción en Sucre?	Existe una relación directa: las variaciones del dólar afectan el flujo de caja, encarecen los proyectos y reducen la competitividad de las empresas locales frente a aquellas con mayores reservas financieras.
6	Desde su experiencia, ¿qué medidas o políticas podrían ayudar a mitigar estos impactos?	Sería clave implementar mecanismos de cobertura cambiaria, facilitar créditos con tasas preferenciales y ajustar los contratos públicos para reflejar las variaciones de costos por tipo de cambio.
7	¿Considera que este fenómeno afecta más a las empresas pequeñas, medianas o grandes? ¿Por qué?	Afecta más a las pequeñas y medianas empresas porque tienen menor capacidad financiera para absorber incrementos de costos y menos acceso a financiamiento para cubrir imprevistos.

**Nota.** La tabla recoge respuestas cualitativas del gerente de la Cámara de la Construcción de Chuquisaca para complementar el análisis y profundizar en el impacto de la fluctuación del dólar en el sector.

Las respuestas del gerente muestran que la fluctuación del dólar incide de manera inmediata y transversal en las operaciones del sector ya que provoca aumentos en los costos de materiales e insumos que obligan a modificar presupuestos y en muchos casos a reprogramar o suspender obras; se destaca que los proyectos con dependencia de equipamiento importado son los más perjudicados debido a retrasos y renegociaciones contractuales; además la volatilidad cambiaria influye de forma negativa en la toma de decisiones estratégicas lo que limita la expansión y la inversión y orienta los esfuerzos hacia la estabilidad y consolidación empresarial; el sector en

general y especialmente las empresas con menor capacidad financiera experimenta una reducción en su competitividad situación que se ve agravada por la ausencia de mecanismos de protección ante cambios bruscos en el tipo de cambio

La entrevista evidencia que la problemática de la fluctuación del dólar no se limita únicamente a un efecto financiero sino que repercute en la planificación la ejecución y la proyección de las empresas constructoras afectando directamente su sostenibilidad; la mayor vulnerabilidad de las pequeñas y medianas empresas resalta la necesidad de implementar políticas sectoriales y medidas de mitigación como la inclusión de cláusulas de ajuste cambiario el acceso a créditos preferenciales y el desarrollo de estrategias de cobertura que permitan reducir el riesgo y garantizar la continuidad de los proyectos fortaleciendo de esta manera la resiliencia del sector frente a la inestabilidad cambiaria.

### **Resultados de encuesta realizada a empresas constructoras**

**Tabla 2**  
**Percepción del impacto de la fluctuación del dólar en la empresa**

VARIABLE	FRECUENCIA	PORCENTAJE
Sí	73	91%
No	7	9%
Total	80	100%

**Nota.** Los datos muestran la proporción de empresas que perciben que la fluctuación del dólar impacta directamente en sus operaciones, evidenciando un alto nivel de sensibilidad cambiaria en el sector de la construcción en Sucre.

El 91% de las empresas encuestadas indicó que la fluctuación del dólar afecta sus operaciones mientras que solo un 9% manifestó no experimentar repercusiones significativas lo que evidencia que la gran mayoría del sector se encuentra expuesta a las variaciones cambiarias y que este factor externo constituye un elemento de alto impacto en su gestión diaria.

La fluctuación del dólar representa un desafío constante para la mayoría de las empresas del sector construcción generando ajustes en su planificación operativa y financiera y obligándolas a implementar medidas para contrarrestar sus efectos lo que refleja la necesidad de estrategias sólidas que permitan reducir la vulnerabilidad ante cambios en el tipo de cambio.

**Tabla 3**  
**Frecuencia de percepción de variaciones cambiarias en el último año**

VARIABLE	FRECUENCIA	PORCENTAJE
Mensualmente	67	84%
Trimestralmente	5	6%
Ocasionalmente	5	6%
Nunca	3	4%
Total	80	100%

**Nota.** Se presenta el porcentaje de empresas que experimentaron un incremento en sus costos operativos debido a las fluctuaciones del dólar, mostrando su efecto directo en la estructura financiera.

El 84% de las empresas manifestó haber percibido variaciones cambiarias de forma mensual mientras que un 6% señaló que esto ocurre de manera trimestral y otro 6% de forma ocasional además un 4% indicó no haber registrado cambios en el último año lo que muestra que la mayoría enfrenta un entorno cambiario con ajustes frecuentes que afectan de forma constante su gestión.

La presencia recurrente de variaciones cambiarias en cortos períodos refleja un contexto económico inestable que obliga a las empresas a mantenerse en constante alerta y a tomar decisiones ágiles para mitigar riesgos derivados de la volatilidad del dólar en sus operaciones.

**Tabla 4**  
**Incremento de costos operativos por la fluctuación del dólar**

VARIABLE	FRECUENCIA	PORCENTAJE
Sí	72	90%
No	8	10%
Total	80	100%

**Nota.** Se presenta el porcentaje de empresas que experimentaron un incremento en sus costos operativos debido a las fluctuaciones del dólar, mostrando su efecto directo en la estructura financiera.

El 90% de las empresas afirmó que la fluctuación del dólar ha incrementado sus costos operativos mientras que el 10% restante indicó que no ha experimentado este efecto evidenciando que la mayoría de las constructoras enfrenta un aumento directo en sus gastos como consecuencia de la volatilidad cambiaria.

El aumento de los costos operativos derivado de la fluctuación del dólar refleja la alta dependencia del sector de insumos y servicios cuyo valor está vinculado al tipo de cambio generando presión financiera y reduciendo el margen de rentabilidad de las empresas.

**Tabla 5**  
**Modificación de presupuestos debido a variaciones en el dólar**

VARIABLE	FRECUENCIA	PORCENTAJE
Sí	64	80%
No	16	20%
Total	80	100%

**Nota.** Los datos revelan la proporción de empresas que han modificado sus presupuestos como respuesta a las variaciones del dólar, lo que sugiere ajustes estratégicos para mitigar impactos económicos.

El 80% de las empresas declaró haber modificado sus presupuestos debido a las variaciones en el dólar mientras que el 20% señaló que no ha realizado ajustes lo que demuestra que la mayoría adapta sus proyecciones financieras para enfrentar los cambios en el tipo de cambio.

La necesidad de modificar los presupuestos revela que la volatilidad cambiaria influye de forma directa en la planificación económica del sector obligando a las empresas a recalcular costos y recursos para mantener la viabilidad de sus proyectos.

**Tabla 6**

**Afectación en la adquisición de insumos importados por variaciones cambiarias**

VARIABLE	FRECUENCIA	PORCENTAJE
Sí	65	81%
No	15	19%
Total	80	100%

**Nota.** Esta tabla evidencia el grado de afectación que tienen las empresas en la adquisición de insumos importados ante cambios en el tipo de cambio, un factor clave para la continuidad operativa.

El 81% de las empresas indicó que la variación del dólar ha afectado la adquisición de insumos importados mientras que el 19% afirmó no haber sufrido este impacto lo que refleja que la mayoría enfrenta dificultades en la compra de materiales provenientes del exterior debido a la inestabilidad cambiaria.

La afectación en la adquisición de insumos importados evidencia que la volatilidad del dólar limita la disponibilidad y encarece los materiales necesarios para las operaciones del sector lo que puede retrasar proyectos y reducir la competitividad empresarial.

**Tabla 7**

**Postergación de proyectos a causa de la inestabilidad cambiaria**

VARIABLE	FRECUENCIA	PORCENTAJE
Sí	66	82%
No	14	18%
Total	80	100%

**Nota.** Se observa el porcentaje de empresas que han postergado proyectos debido a la inestabilidad cambiaria, destacando cómo las variaciones del dólar retrasan la ejecución de obras.

El 82% de las empresas señaló haber postergado proyectos debido a la inestabilidad cambiaria mientras que el 18% no ha experimentado esta situación lo que muestra que la mayoría ha visto afectada su capacidad de ejecutar obras según lo planificado por la volatilidad del dólar.

La postergación de proyectos sugiere que la inestabilidad cambiaria genera un clima de incertidumbre que frena inversiones y retrasa la ejecución de obras impactando negativamente en el crecimiento y desarrollo del sector construcción.

**Tabla 8**

**Medidas adoptadas frente a la fluctuación del dólar**

VARIABLE	FRECUENCIA	PORCENTAJE
Ajuste de precios	35	11%
Búsqueda de nuevos proveedores	17	19%
Reducción de personal	21	34%
No se han tomado medidas	7	36%
Total	80	100%

**Nota.** La información muestra las medidas adoptadas por las empresas para enfrentar la fluctuación del dólar, proporcionando un panorama de las estrategias de adaptación en el sector.

El 36% de las empresas indicó no haber tomado medidas frente a la fluctuación del dólar, un 34% optó por la reducción de personal, el 19% buscó nuevos proveedores y el 11% realizó ajustes de precios, lo que evidencia que una parte importante del sector no ha implementado estrategias de respuesta mientras que las acciones adoptadas varían en intensidad y enfoque.

La falta de medidas en una proporción considerable de empresas refleja una posible ausencia de planificación ante riesgos cambiarios, mientras que las estrategias aplicadas por otras, como reducir personal o buscar nuevos proveedores, muestran un intento de adaptación, aunque con posibles consecuencias en la operatividad y competitividad.

**Tabla 9**

**Reducción del volumen de obras en ejecución por efecto del dólar**

VARIABLE	FRECUENCIA	PORCENTAJE
Sí	55	69%
No	25	31%
Total	80	100%

**Nota.** Los datos evidencian la reducción en el volumen de obras en ejecución atribuida a la variación del dólar, indicando un impacto en la producción del sector.

El 69% de las empresas reportó haber reducido el volumen de obras en ejecución debido a la variación del dólar, mientras que el 31% indicó no haber experimentado esta situación, lo que refleja que la mayoría ha tenido que ajustar su nivel de actividad ante el impacto cambiario.

La reducción en el volumen de obras evidencia que la fluctuación del dólar afecta directamente la continuidad y alcance de los proyectos, limitando el desarrollo del sector y generando retrasos o disminución en la producción constructiva.

**Tabla 10**

**Impacto de la variación del dólar en el financiamiento externo**

VARIABLE	FRECUENCIA	PORCENTAJE
Sí	51	64%
No	29	36%
Total	80	100%

**Nota.** Esta tabla presenta la incidencia de la variación del dólar sobre el acceso o condiciones de financiamiento externo, factor crucial para el desarrollo de proyectos de construcción.

El 64% de las empresas señaló que el financiamiento externo se ha visto afectado por la variación del dólar, mientras que el 36% manifestó que no ha experimentado este impacto, lo que muestra que más de la mitad enfrenta dificultades en el acceso o las condiciones de crédito externo debido a la volatilidad cambiaria.

La inestabilidad del dólar influye negativamente en las posibilidades de financiamiento internacional, encareciendo los costos de endeudamiento y limitando las oportunidades de inversión y expansión en el sector.

**Tabla 11****Alteración de la planificación empresarial por la volatilidad cambiaria**

VARIABLE	FRECUENCIA	PORCENTAJE
Sí	63	79%
No	17	21%
Total	80	100%

**Nota.** Se muestra la alteración en la planificación empresarial derivada de la volatilidad cambiaria, evidenciando su influencia en la gestión estratégica de las empresas constructoras.

El 79% de las empresas indicó que su planificación se ha visto alterada por la volatilidad cambiaria, mientras que el 21% afirmó que no ha experimentado cambios, lo que refleja que la mayoría ha tenido que ajustar estrategias y cronogramas a causa de la inestabilidad del dólar.

La volatilidad del dólar genera incertidumbre que obliga a las empresas a modificar sus planes, replantear prioridades y adoptar medidas preventivas para reducir riesgos financieros y operativos.

**Tabla 12****Percepción de la inestabilidad del dólar como factor de riesgo para el sector**

VARIABLE	FRECUENCIA	PORCENTAJE
Sí	71	89%
No	9	11%
Total	80	100%

**Nota.** La información revela la percepción de las empresas sobre la inestabilidad del dólar como un riesgo significativo para el sector, subrayando la importancia de la estabilidad cambiaria.

El 89% de las empresas considera que la inestabilidad del dólar representa un factor de riesgo para el sector, frente a un 11% que no lo percibe así, evidenciando una preocupación generalizada por las posibles consecuencias económicas derivadas de esta volatilidad.

La percepción predominante de riesgo asociada a la inestabilidad del dólar refleja la alta sensibilidad del sector ante variaciones cambia-rias, lo que impulsa a las empresas a estar en alerta constante y a buscar estrategias que les permitan protegerse de sus efectos negativos.

**Tabla 13****Nivel de afectación del dólar en la empresa**

VARIABLE	FRECUENCIA	PORCENTAJE
Alto	63	79%
Medio	12	15%
Bajo	5	6%
Total	80	100%

**Nota.** Los datos detallan el nivel de afectación percibido por las empresas ante las fluctuaciones del dólar, diferenciando entre alto, medio y bajo impacto en sus operaciones.

El 79% de las empresas considera que la afectación del dólar en sus operaciones es alta, un 15% la califica como media y solo un 6% la percibe como baja, reflejando que la gran mayoría enfrenta un impacto significativo derivado de la volatilidad cambiaria.

La elevada proporción de empresas que reportan un alto nivel de afectación indica que la inestabilidad del dólar es un factor crítico que influye directamente en la estabilidad y proyección del sector, exigiendo estrategias sólidas para mitigar sus efectos.

**Análisis bivariado de resultados****Tabla 14****Relación entre la percepción del impacto de la fluctuación del dólar y la frecuencia de percepción de variaciones cambiarias**

Percepción del impacto	Mensualmente	Trimestralmente	Ocasionalmente	Nunca	Total
	Sí	4	3	1	73
No	2	(29%)	1	(14%)	2
Total	67		5		80

**Nota.** Esta tabla muestra si las empresas que perciben impacto también identifican con mayor frecuencia cambios en el tipo de cambio.

El análisis de la relación entre la percepción del impacto de la fluctuación del dólar y la frecuencia con la que las empresas detectan variaciones cambiarias revela, que la gran mayoría de quienes consideran que esta situación les afecta reporta percibir cambios de manera mensual, lo que indica una vigilancia constante y una alta sensibilidad a las modificaciones del tipo de cambio, mientras que entre quienes no perciben un impacto significativo la distribución es más dispersa y equilibrada entre frecuencias mensuales, trimestrales, ocasionales e incluso ausencia de percepción, lo que evidencia que la percepción del impacto está estrechamente vinculada al nivel de exposición y atención que cada empresa presta al comportamiento del dólar en su operativa diaria.

**Tabla 15****Relación entre incremento de costos operativos y modificación de presupuestos**

Incremento de costos	Sí modificó presupuestos	No modificó presupuestos	Total
Sí	60 (83%)	12 (17%)	72 (100%)
No	4 (50%)	4 (50%)	8 (100%)
Total	64	16	80

**Nota.** Permite evidenciar si el incremento de costos genera ajustes en los presupuestos de las empresas constructoras.

El análisis de la relación entre el incremento de costos operativos y la modificación de presupuestos muestra que la gran mayoría de las empresas que reportaron un aumento en sus costos también realizaron ajustes en sus presupuestos, lo que indica una respuesta directa y adaptativa frente a la presión financiera generada por la variación del dólar, mientras que en el grupo que no experimentó incremento de costos la modificación de presupuestos fue menos frecuente y se distribuyó de manera equitativa, lo que evidencia que la principal causa de los cambios presupuestarios está asociada al aumento de costos y no a otros factores externos.

**Tabla 16****Relación entre postergación de proyectos y reducción del volumen de obras en ejecución**

Postergó proyectos	Sí redujo volumen	No redujo volumen	Total
Sí	50 (76%)	16 (24%)	66 (100%)
No	5 (36%)	9 (64%)	14 (100%)
<b>Total</b>	<b>55</b>	<b>25</b>	<b>80</b>

**Nota.** Evalúa si las empresas que retrasan proyectos también disminuyen la ejecución de obras.

El análisis revela que las empresas que han postergado proyectos debido a la inestabilidad cambiaria tienden en su mayoría a reducir también el volumen de obras en ejecución, lo que plantea una relación directa entre la decisión de aplazar proyectos y la necesidad de ajustar la capacidad operativa para mitigar riesgos financieros, mientras que aquellas que no han postergado proyectos muestran en mayor proporción una estabilidad en la continuidad de sus obras, reflejando una menor afectación operativa frente a la fluctuación del dólar.

**Tabla 17****Relación entre percepción de la inestabilidad del dólar como riesgo y nivel de afectación**

Percibe riesgo	Afectación alta	Afectación media	Afectación en baja	Total
Sí	60 (85%)	9 (13%)	2 (2%)	71 (100%)
No	3 (33%)	3 (33%)	3 (34%)	9 (100%)
<b>Total</b>	<b>63</b>	<b>12</b>	<b>5</b>	<b>80</b>

**Nota.** Muestra la asociación entre la percepción de riesgo y el nivel real de afectación económica de las empresas.

El análisis indica que la gran mayoría de las empresas que perciben la inestabilidad del dólar como un factor de riesgo presentan un nivel alto de afectación en sus operaciones, lo que evidencia una fuerte correspondencia entre la percepción de riesgo y la magnitud del impacto económico, mientras que las que no perciben este riesgo muestran una distribución más equilibrada entre niveles alto, medio y bajo de afectación, reflejando una menor vulnerabilidad o una mayor capacidad de adaptación frente a las variaciones cambiarias.

**Discusión**

Los resultados muestran que un 91 % de las empresas encuestadas reconoce que la fluctuación del dólar afecta de manera significativa su operación diaria, mientras que un 84 % percibe variaciones cambiarias de manera mensual, lo que evidencia un entorno de constante inestabilidad monetaria que obliga a las organizaciones a mantener una vigilancia continua sobre el tipo de cambio para evitar pérdidas financieras y contractuales. Este alto nivel de percepción coincide con lo expuesto por Gonzales Vicente (Gonzales Vicente, 2023), quien señala que en contextos de alta volatilidad cambiaria las empresas, especialmente las del sector de la construcción, ven comprometida su capacidad de planificación y se enfrentan a la necesidad de actualizar precios y presupuestos con mayor frecuencia para proteger sus márgenes de rentabilidad. A ello se suma que la inestabilidad monetaria repercute directamente en la confianza empresarial, limitando la toma de decisiones estratégicas de inversión y expansión.

En este sentido, la percepción del riesgo cambiario no es solo un indicador de preocupación coyuntural, sino un factor estructural que condiciona la gestión financiera, tal como también lo han documentado organismos como la CEPAL (CEPAL, 2022), que atribuyen la desaceleración de ciertos sectores en América Latina a la interacción entre volatilidad cambiaria y dependencia de insumos importados.

El 90 % de las empresas manifestó haber experimentado un incremento en sus costos operativos debido a la variación del dólar y un 80 % indicó que se vio obligada a modificar sus presupuestos, mientras que el 81 % reportó dificultades en la adquisición de insumos importados. Esta relación directa entre la volatilidad cambiaria y el aumento de costos se explica por la elevada dependencia de materiales importados en el sector, situación que genera un efecto multiplicador en los precios finales de las obras. Según el Banco Central de Bolivia (Banco Central de Bolivia, 2025), este fenómeno también se vincula con la inflación importada, donde los incrementos en el valor de la divisa se transmiten rápidamente a los precios internos, afectando no solo el costo de adquisición de insumos, sino también la competitividad de las empresas que no cuentan con reservas de materiales o contratos de suministro a precios fijos. De esta manera, las empresas deben implementar estrategias reactivas como la reestructuración de presupuestos, la renegociación de contratos y la búsqueda de proveedores alternativos, medidas que, si bien pueden mitigar parcialmente el impacto, no logran eliminar el riesgo derivado de la exposición cambiaria.

Frente a la inestabilidad cambiaria, el sector ha optado por diversas medidas de adaptación, entre las cuales se destacan el ajuste de precios, la búsqueda de nuevos proveedores y, en algunos casos, la reducción de personal. No obstante, un grupo de empresas (36 %) reconoce no haber tomado ninguna acción concreta, lo que las deja más vulnerables frente a escenarios de depreciación acelerada. También, el 69 % de las empresas redujo el volumen de obras en ejecución y el 64 % reportó afectaciones en el financiamiento externo, lo que confirma que la volatilidad del dólar no solo impacta los costos inmediatos, sino que también limita la capacidad de ejecución y la viabilidad de proyectos futuros. Según el Banco Mundial (Banco Mundial, 2024), la volatilidad cambiaria eleva el costo del financiamiento en mercados emergentes debido a la mayor percepción de riesgo por parte de los inversionistas, lo que restringe el acceso a capital y obliga a las empresas a depender más del financiamiento interno o de fuentes no convencionales. Este escenario condiciona el crecimiento del sector, pues las empresas priorizan proyectos de menor escala o con plazos más cortos para reducir la exposición a variaciones prolongadas en el tipo de cambio.

El 89 % de las empresas considera la inestabilidad del dólar como un factor de riesgo y el 79 % califica su nivel de afectación como alto, lo que revela una relación directa entre la percepción y la experiencia real de impacto económico. Las empresas que identifican un mayor riesgo tienden a implementar medidas preventivas como la inclusión de cláusulas de ajuste cambiario en los contratos y la diversificación de

proveedores, mientras que aquellas que subestiman el riesgo presentan mayor vulnerabilidad ante cambios abruptos en la cotización del dólar. Ramoni-Perazzi et al. (Ramoni, Martínez, & Paredes, 2022) destacan que la exposición prolongada a la volatilidad cambiaria, sin una estrategia de cobertura adecuada, puede generar efectos acumulativos que deterioran la liquidez, reducen la capacidad de reinversión y afectan la sostenibilidad a largo plazo de las empresas. En el caso de la construcción en Sucre, esta percepción de riesgo elevada no solo responde a la dependencia de insumos importados, sino también a la sensibilidad del sector a los plazos y presupuestos, donde cualquier variación monetaria puede desencadenar incumplimientos contractuales y sanciones.

## Conclusiones

Se identificó que el 91 % de las empresas constructoras encuestadas en Sucre percibió un impacto directo de la fluctuación del dólar en sus operaciones, mientras que el 79 % calificó la afectación como alta, confirmando que la volatilidad cambiaria constituye un riesgo crítico y determinante para la mayoría del sector. Asimismo, el 84 % de las empresas señaló haber percibido variaciones cambiarias de manera mensual, lo que evidencia un entorno de inestabilidad sostenida que condicionó la gestión empresarial al generar incertidumbre en la programación de obras, en la estimación de costos y en la capacidad de cumplir con cronogramas establecidos.

Los resultados muestran que el 90 % de las empresas reportó incrementos en los costos operativos debido al dólar, el 80 % modificó presupuestos, el 81 % tuvo dificultades para adquirir insumos importados y el 82 % postergó proyectos, lo que refleja que la volatilidad cambiaria impactó directamente en la estructura de costos y en la continuidad de obras, afectando la ejecución de proyectos y limitando la rentabilidad del sector. Además, el 79 % de las constructoras alteró su planificación empresarial y el 69 % redujo el volumen de obras en ejecución, confirmándose que la dinámica del mercado, la disponibilidad de insumos y las decisiones estratégicas de inversión se vieron profundamente condicionadas por las variaciones del tipo de cambio, reduciendo la capacidad de expansión y adaptación del sector.

Se estableció que el 64 % de las empresas reportó afectación en el acceso o condiciones de financiamiento externo, lo que restringió su capacidad de inversión, liquidez y proyección a mediano plazo. Asimismo, el 89 % de las empresas consideró la inestabilidad del dólar como un riesgo para el sector, relación que coincide con la percepción de un alto nivel de afectación económica y financiera evidenciado en los resultados. Estos hallazgos demuestran que la volatilidad cambiaria no solo repercute en costos inmediatos, sino que también compromete la sostenibilidad financiera, incrementa la exposición a riesgos externos y reduce la competitividad de las empresas constructoras de Sucre frente a un contexto macroeconómico incierto.

El análisis bivariado evidenció asociaciones significativas: el 83 % de las empresas que reportaron incremento de costos también modificaron presupuestos; el 76 % de las que

postergaron proyectos redujeron el volumen de obras; y el 85 % de quienes percibieron el dólar como riesgo reportaron un nivel alto de afectación. Estos resultados confirman que la variación del tipo de cambio determina directamente los costos, que a su vez inciden en la planificación, ejecución de proyectos y en las decisiones estratégicas de las empresas, consolidando la evidencia de que el comportamiento del dólar constituye un factor estructural que influye en la estabilidad, desempeño y capacidad de proyección del sector de la construcción en Sucre.

## Bibliografía

- Banco Central de Bolivia. (2025). Informe de política monetaria y estabilidad financiera. La Paz, Bolivia: Banco Central de Bolivia. Obtenido de <https://www.bcb.gob.bo>
- Banco Mundial. (2024). Global economic prospects: Weak growth, high debt. Washington, DC: World Bank Group. Obtenido de <https://www.worldbank.org/en/publication/global-economic-prospects>
- BNamericas. (2024). Rubro constructor boliviano flaquea por problemas económicos e incertidumbre política. Bolivia. Obtenido de <https://www.bnamicas.com/es/noticias/rubro-constructor-boliviano-flaquea-por-problemas-economicos-e-incertidumbre-politica>
- CADECOCRUZ. (2024). Crisis en empresas constructoras: PIB del sector cerrará 2024 con crecimiento inferior al 1,3 %. Bolivia:: Cámara de la Construcción de Santa Cruz. Obtenido de [https://cadecocruz.org.bo/index.php?nw=11996&op=51&utm\\_source=](https://cadecocruz.org.bo/index.php?nw=11996&op=51&utm_source=)
- CEPAL. (2022). Perspectivas económicas de América Latina 2022: Hacia una recuperación sostenible y resiliente. Santiago de Chile: Comisión Económica para América Latina y el Caribe. Obtenido de <https://www.cepal.org/es/publicacion>
- Construmarket. (2024). 2024 Un año desafiante para la construcción. Bolivia: Construmarket. Obtenido de [https://construmarket.com.bo/construccion/2024-un-ano-desafiante-para-la-construccion/?utm\\_source](https://construmarket.com.bo/construccion/2024-un-ano-desafiante-para-la-construccion/?utm_source)
- ContactoConstrucción. (2023). El alza del dólar y su efecto en la construcción para este año. Bolivia. Obtenido de <https://contactoconstrucion.com/alza-del-dolar-efecto-construcion/>
- Creswell, J. W., & Creswell, J. D. (2018). Diseño de investigación: Enfoques cualitativo, cuantitativo y mixto (5.<sup>a</sup> ed.). . Thousand Oaks, CA: Sage Publications.
- Estudios y Perspectivas. (2024). Bolivia y el dilema del dólar: estrategias monetarias en un escenario de incertidumbre. Bolivia. Obtenido de <https://estudiosyperspectivas.org/index.php/EstudiosyPerspectivas/article/view/508>
- García, L. (2023). Técnicas de integración en investigación social. Buenos Aires, Argentina: Editorial Científica.
- Gibbs, G. R. (2012). Análisis de datos cualitativos. . Londres, Reino Unido: SAGE Publications Ltd.
- Gonzales Vicente, A. (2023). Impacto de la volatilidad cambiaria en la planificación financiera del sector construcción. Revista Latinoamericana de Administración y Economía. Obtenido de <https://doi.org/10.32719/1234567>

- Hernández Sampieri, R., & Mendoza, C. (2018). Metodología de la investigación: Las rutas cuantitativa, cualitativa y mixta. . México: : McGraw-Hill.
- IDARC. (2025). Crisis en el sector construcción de Bolivia por triplicación de precios en materiales. Bolivia:: Instituto de Desarrollo y Análisis de la Realidad Constructiva. Obtenido de [https://idarc.org/publicacion/noticia/crisis-en-el-sector-construccion-de-bolivia-por-triplicacion-de-precios-en-materiales?utm\\_source](https://idarc.org/publicacion/noticia/crisis-en-el-sector-construccion-de-bolivia-por-triplicacion-de-precios-en-materiales?utm_source)
- López, M. (2022). Métodos y técnicas de análisis de datos en ciencias económicas. La Paz, Bolivia: Plural Editores.
- Martínez, J. (2020). Metodología de la investigación: Fundamentos y aplicaciones. . Madrid, España: Ediciones Académicas.
- Pérez, R. (2021). Método deductivo y su aplicación en estudios económicos. . Ciudad de México, México: Fondo Editorial Universitario.
- Ramoni, P. J., Martínez, M., & Paredes, L. (2022). Estrategias empresariales frente a la volatilidad cambiaria: Un análisis desde la economía real. . Revista Venezolana de Análisis Económico. Obtenido de <https://doi.org/10.5281/zenodo.7654321>
- Sampieri, R. H., Collado, C. F., & Lucio, M. P. (2014). Metodología de la investigación (6.<sup>a</sup> ed.). Mexico : McGraw-Hill.
- SCE. (2025). Escasez de divisas y combustible paraliza construcción en Bolivia; costos aumentan hasta 40 %. Bolivia: Sector de Economía y Finanzas. Obtenido de [https://sce-bo/escasez-de-divisas-y-combustible-paraliza-construccion-en-bolivia-costos-aumentan-hasta-40/?utm\\_source](https://sce-bo/escasez-de-divisas-y-combustible-paraliza-construccion-en-bolivia-costos-aumentan-hasta-40/?utm_source)
- Tello, C. J., Moncayo, C. J., & Sempertegui, S. C. (2025). Dollarized economies in Latin America: An inflationary analysis of pre, during and post pandemic. Estados Unidos: arXiv. Obtenido de [https://arxiv.org/abs/2501.12358?utm\\_source](https://arxiv.org/abs/2501.12358?utm_source)
- Universidad Mayor de San Andrés. (2023). Análisis de sostenibilidad cambiaria en Bolivia. . Bolivia: : Facultad de Ciencias Económicas y Financieras, UMSA.
- Visión 360. (2024). La construcción se estanca y los permisos de edificación cayeron en 33 % este año. Bolivia: Visión 360 Noticias. Obtenido de [https://www.vision360.bo/noticias/2024/12/16/16888-la-construccion-se-estanca-y-los-permisos-de-edificacion-cayeron-en-33por\\_ciento-este-ano?utm\\_source](https://www.vision360.bo/noticias/2024/12/16/16888-la-construccion-se-estanca-y-los-permisos-de-edificacion-cayeron-en-33por_ciento-este-ano?utm_source)