

IMPACTO DE LOS I JUEGOS BOLIVIANOS DE LA JUVENTUD SUCRE 2024, EN LA ECONOMÍA LOCAL

Dr. Leonardo Fabio Taborga Pinto
taborga.leonardo@usfx.bo
U.M.R.P.S.F.X.CH.
Orcid: 0000-0002-3147-5020

Lic. Roberto Zárate Herrera
roberto.z.h.5@gmail.com
U.M.R.P.S.F.X.CH.
Orcid: 0009-0004-4737-2909

Msc. Rubén Julio Porcel Arancibia
porcel.julio@usfx.bo
U.M.R.P.S.F.X.CH.
0009-0004-1869-188X

Univ. María Jesús Acebo Bolívar
mariajesusacebobolivar@gmail.com
U.M.R.P.S.F.X.CH.
0009-0007-2911-5433

Univ. Liceida Ortiz Ramírez
U.M.R.P.S.F.X.CH.
Orcid: 0009-0002-3806-0351

Resumen

El estudio analiza los efectos económicos y sociales de los I Juegos Bolivarianos de la Juventud 2024 en Sucre, Bolivia. Estos juegos impulsaron la economía local mediante inversiones en infraestructura por Bs 82.835.500,25, con una inyección directa de Bs 57.259.833,69, generando 181 empleos directos y 604 indirectos. El flujo turístico creció un 4,41%, con gastos de \$us 600.250,09 en sectores como alojamiento, comercio y transporte. Usando el modelo insumo-producto, se estimó un impacto total acumulado de Bs 62.626.303,64, beneficiando principalmente a la construcción, el comercio y el transporte.

Además del impacto económico, el evento dejó un legado duradero: mejoró la infraestructura deportiva, fortaleció la cohesión social al reunir diversas culturas y promovió el interés por el deporte, beneficiando la formación de entrenadores y árbitros. Estos logros posicionan a Sucre como una posible sede para futuros eventos deportivos y fortalecen su identidad cultural y social.

Palabras clave: Impacto económico, Insumo-Producto, Juegos Bolivarianos de la Juventud.

**IMPACT OF THE I BOLIVARIAN YOUTH GAMES
SUCRE 2024 ON THE LOCAL ECONOMY**

Abstrac

The study analyzes the economic and social effects of the 2024 Bolivarian Youth Games in Sucre, Bolivia. These games boosted the local economy through infrastructure investments totaling Bs 82,835,500.25, with a direct injection of Bs 57,259,833.69, generating 181 direct jobs and 604 indirect ones. Tourist flows increased by 4.41%, with expenditures amounting to \$600,250.09 in sectors such as lodging, commerce, and transportation. Using the input-output model, the total accumulated impact was estimated at Bs 62,626,303.64, benefiting primarily construction, commerce, and transportation.

Beyond the economic impact, the event left a lasting legacy: it improved sports infrastructure, strengthened social cohesion by bringing together diverse cultures, and promoted interest in sports, benefiting the training of coaches and referees. These achievements position Sucre as a potential host for future sporting events while enhancing its cultural and social identity.

Keywords: Economic impact, Input-Output, Bolivarian Youth Games.

Cómo citar: Taborga L., Pórcel R., Zárate R., Acebo M. y Ortíz L. (2025). IMPACTO DE LOS I JUEGOS BOLIVIANOS DE LA JUVENTUD SUCRE 2024, EN LA ECONOMÍA LOCAL. *Revista PERSPECTIVA*, AÑO 1. NUM 1. VOL 1, pp. 76- 98.

Recibido: 10/12/24 **Revisado:** 20/01/25 **Aprobado:** 16/02/25 **Publicado:** 27/05/25

1. Introducción

Los eventos deportivos de gran escala, como los Juegos Bolivarianos de la Juventud, han demostrado ser una herramienta eficaz para promover el desarrollo económico y social en las ciudades anfitrionas. Estos eventos no solo generan un incremento en la actividad turística, sino que también impulsan la creación de empleos temporales, mejoran las infraestructuras deportivas locales y fomentan el comercio y el consumo de una variedad de bienes y servicios. Durante el 4 y 14 de abril 2024, la ciudad de Sucre fue sede de los I Juegos Bolivarianos de la Juventud, un evento que, durante su desarrollo reunió a jóvenes atletas de diversos países, atrayendo a miles de visitantes y movilizandorecursos tanto públicos como privados.

El impacto económico de eventos deportivos de esta magnitud, indica De Larriva (2020), va más allá de los días en que se celebran las competencias. Las inversiones en infraestructura deportiva, el incremento en el flujo turístico y la activación de la economía local pueden tener efectos duraderos, especialmente en sectores como el comercio, la hostelería y el transporte. Estos eventos deportivos, aunque en menor escala que las Olimpiadas y la Copa Mundial de Fútbol, tienen el potencial de producir un efecto económico multiplicador muy significativo para la economía de las ciudades o regiones anfitrionas, reflejados no solamente en el incremento de ventas, ingresos e incluso en una mayor recaudación fiscal, sino también en una renovación y mejoramiento a nivel urbano, así como en la elevación del perfil internacional de la ciudad sede (Avalos, 2011).

No obstante, para evaluar de manera precisa estos impactos, es necesario realizar un análisis detallado que considere no solo los ingresos directos generados durante el evento, sino también los efectos multiplicadores en el mediano y largo plazo (Yáñez, 2023).

Este artículo, por lo tanto, tiene como objetivo analizar el impacto económico que tuvieron los I Juegos Bolivarianos de la Juventud 2024 en la ciudad de Sucre, abordando tanto los efectos inmediatos como las repercusiones estructurales en su economía. A través de este análisis, se busca ofrecer una comprensión más profunda de los beneficios económicos de este tipo de eventos y contribuir al diseño de políticas que maximicen su impacto positivo en futuras ediciones.

2. Antecedentes teóricos

Los megaeventos deportivos, como los Juegos Bolivarianos de la Juventud, han demostrado ser una herramienta eficaz para impulsar el desarrollo económico de las ciudades anfitrionas. Estos eventos no solo generan actividad económica inmediata, sino que también pueden dejar legados a largo plazo, como la mejora de infraestructura, la atracción de turistas y el fortalecimiento del perfil internacional de la ciudad. Diversos estudios han examinado el impacto de eventos deportivos

mediante metodologías que permiten capturar sus efectos directos e indirectos sobre la economía local.

Uno de los enfoques más utilizados para medir el impacto económico de los megaeventos deportivos es el modelo de insumo-producto. Este modelo evalúa las interrelaciones entre sectores económicos y cuantifica cómo una inversión inicial en un sector específico, como el deportivo, se propaga a otros sectores de la economía (Márquez, 2023). En el contexto de los eventos deportivos, se utiliza para medir los efectos directos del gasto de la organización y de los participantes, así como los efectos indirectos e inducidos que se producen cuando sectores secundarios, como la hotelería, el transporte y el comercio, se benefician de este gasto inicial. Según Durán & Banacloche (2021), la ventaja de esta metodología es que permite cuantificar de forma separada los efectos directos, indirectos e inducidos causados por las inversiones en la organización y ejecución de los eventos deportivos, el consumo de los deportistas y turistas participantes en el evento, así como de los trabajadores contratados temporalmente durante el desarrollo del evento deportivo.

En su estudio sobre los Juegos Olímpicos, Bacaria (2016) destaca la importancia de estos eventos como catalizadores del desarrollo económico local. En su análisis de los Juegos Olímpicos, explica que el impacto económico no solo proviene de los ingresos inmediatos generados por el evento, sino también del legado que deja, como la mejora de infraestructuras y el aumento del turismo. En la misma línea, Baade & Matheson (2016) argumenta que, si se gestiona adecuadamente, el legado económico de los Juegos puede ser tan importante como los beneficios inmediatos. Justamente, Avalos (2011) en su estudio sobre la Estimación del Impacto Económico de los Juegos Panamericanos Guadalajara 2011, utilizó el modelo de insumo-producto para evaluar el impacto económico de este evento. El análisis reveló que los Juegos generaron un impacto económico directo de \$2,500 millones de dólares y crearon más de 47,000 empleos directos e indirectos. Estos resultados muestran cómo un evento deportivo puede dinamizar la economía local, no solo a través de los gastos directos realizados por los organizadores y participantes, sino también mediante el efecto multiplicador que genera nuevas oportunidades en sectores como la construcción, los servicios y el turismo.

Brunet (1995) por su parte, sostiene que los eventos deportivos de gran envergadura tienen un impacto significativo en el producto interno bruto (PIB) de la ciudad anfitriona. En un estudio sobre el impacto de los Juegos Olímpicos de Barcelona 1992, demostró que la inversión inicial de \$6,100 millones de dólares ejecutada en construcción de infraestructura no solo modernizó la ciudad, sino que también incrementó el PIB en un 5% durante los cinco años posteriores al evento. Además, Barcelona experimentó una transformación urbana que potenció su atractivo internacional y consolidó su posición como una ciudad global.

Otro estudio relevante es el realizado por Yáñez (2023) donde demostró que la realización de los Juegos Panamericanos y Parapanamericanos Santiago 2023,

REVISTA PERSPECTIVA

Revista Científica de Economía

UMRPSFXCH

FCEE

impactaron directamente en la economía de Santiago por un valor equivalente a \$1,100 millones de dólares. El evento generó empleos en sectores como la construcción y los servicios turísticos, pero su impacto se amplificó debido al aumento del consumo en actividades relacionadas con el comercio y el ocio. Además, esta investigación resalta que los beneficios del evento no se limitaron al periodo de realización, ya que las infraestructuras construidas o renovadas quedaron como parte del legado económico de la ciudad.

De la misma manera, el Estudio sobre los Juegos Mundiales 2013 en Cali realizado por Aguado et al. (2017), reportó un incremento en el PIB local de \$53.4 millones de dólares, lo que representó un impulso significativo para la economía Cali. El evento atrajo a más de 13,000 turistas y fomentó la inversión en infraestructura deportiva, lo que a su vez generó empleos y oportunidades económicas en sectores relacionados.

Finalmente, los Juegos Universitarios Regionales NEA 2019 en Argentina (Muguerza et al., 2021) también proporcionaron un impacto económico positivo en la economía local. El estudio realizado mostró que el consumo generado por los organizadores y participantes no solo aumentó la demanda de bienes y servicios locales, sino que también dejó un legado en términos de capital humano, al capacitar a voluntarios y generar experiencia organizativa en la ciudad sede.

Como se puede observar, los antecedentes teóricos demuestran que los megaeventos deportivos tienen un impacto significativo en la economía de la ciudad anfitriona. Generan efectos directos, indirectos e inducidos impulsando sectores clave como la construcción, la hotelería, el transporte y el turismo. Incluso, sugieren que si se gestiona adecuadamente, el legado económico del evento podría extenderse a largo plazo, mejorando la infraestructura y posicionando a la ciudad organizadora como un destino atractivo para futuros eventos deportivos.

3. Metodología

El estudio fue desarrollado bajo un enfoque cuantitativo, de corte transversal, utilizándose para el análisis de datos los métodos descriptivo, estadístico y analítico. Los instrumentos para la recolección de datos fueron la encuesta y la entrevista. Para medir el impacto de los juegos en la economía, se utilizó el modelo Insumo-Producto.

La información utilizada como base para el estudio, se obtuvo de registros estadísticos del Comité Organizador de los Juegos, del Gobierno Municipal, del Gobierno Departamental, de la Jefatura de Turismo, del Instituto Nacional de Estadísticas, así como de la aplicación de encuestas y entrevistas a la población objeto de estudio conformada por atletas y delegados de las diferentes representaciones deportivas, comerciantes, tiendas de barrio y empresas proveedoras de servicios de alimentación, alojamiento y transporte.

4. Resultados y discusión

Como bien se dijo antes, el análisis se enfocó en cuantificar los efectos económicos que los I Juegos Bolivarianos de la Juventud 2024 han tenido en la economía de la ciudad de Sucre, a partir de las inversiones y gastos erogados en la organización, promoción y ejecución de dichos juegos. A través de la aplicación del modelo insumo-producto, se buscó identificar el efecto multiplicador de las inversiones realizadas en la creación de empleos temporales, el impulso al turismo y a la producción y comercialización de bienes y servicios en la ciudad de Sucre. Este modelo, como bien indica Durán & Banacloche (2021), permite realizar un análisis multidimensional y multisectorial del efecto económico de cualquier evento deportivo en la economía local del país o ciudad sede.

Para tener una idea clara y precisa del impacto económico de los I Juegos Bolivarianos de la Juventud Sucre 2024, el análisis se desarrolló a partir de la suma de tres impactos: Directo, Indirecto e Inducido, pues esta técnica, permite analizar pormenorizadamente y por separado el efecto económico de los eventos deportivos de gran envergadura en la economía local (Aguado et al., 2017).

- ✓ El **impacto directo** se midió a través de los gastos e inversiones realizadas por el comité organizador en la construcción, refacción y equipamiento tecnológico de los campos deportivos, en el pago de sueldos de las personas contratadas para la realización de consultorías y apoyo logístico durante el desarrollo de los juegos y en la contratación de servicios de hospedaje, alimentación y transporte para las delegaciones representante de los países participantes. Todos estos gastos e inversiones realizadas por el comité organizador constituyeron una inyección directa de recursos nuevos a la economía de la ciudad de Sucre.
- ✓ El **impacto indirecto** se midió a través de los gastos que realizaron los atletas, equipo logístico, jueces, árbitros y otros turistas en la compra de bienes y servicios (compra de productos locales, alojamiento, alimentación, transporte local y souvenirs) durante su estadía en la ciudad de Sucre durante el desarrollo de los I Juegos Bolivarianos de la Juventud Sucre 2024. Los gastos realizados por los visitantes antes indicados se consideran como una inyección indirecta de recursos a la economía de Sucre a través de los gastos realizados durante su participación en los diferentes eventos deportivos. Los gastos realizados por residentes de Sucre no se toman en cuenta como una entrada adicional de recursos a la economía local, sino más bien, como una simple reasignación de su gasto; este supuesto, implica que los residentes de Sucre disponen de un presupuesto fijo para sus gastos de recreación y ocio. Por tanto, incluir este gasto en el análisis, implicaría una sobrestimación de los efectos indirectos en la economía.
- ✓ El **impacto inducido** se midió combinando el efecto de los gastos e inversiones realizadas por el comité organizador y el gasto realizado por los

turistas visitantes sobre el conjunto de la economía de Sucre, a través de dos vías: la vía de relaciones intersectoriales (por ejemplo, la construcción o refacción de un escenario deportivo significa un aumento en la demanda de insumos como cemento, ladrillo, aluminio y la contratación de mano de obra a otros sectores de la economía) y la vía de consumo asociado a los nuevos ingresos que la actividad económica genera (por ejemplo, la contratación de mano de obra como ingenieros, arquitectos, obreros de construcción e incluso las utilidades generadas por el sector de construcción de obras civiles). Los efectos inducidos se calcularon a través de multiplicadores derivados de la matriz insumo-producto estimada para la ciudad de Sucre a partir de la matriz insumo-producto nacional elaborada por el Instituto Nacional de Estadística en el año 2014. Esta matriz es la más reciente disponible para Bolivia (INE, 2024b).

4.1. Cuantificación del impacto directo

Como bien se dijo antes, este impacto se midió a través de las inversiones y gastos ejecutados por el comité organizador de los juegos en la construcción, refacción y equipamiento de los campos deportivos, en la contratación de personal de apoyo para el desarrollo de los juegos y la contratación de servicios de hotelería, alimentación y transporte local para las diferentes delegaciones representantes de los países participantes.

Según datos proporcionados por el Comité Organizador (COBOL - Sucre), la realización de los I Juegos Bolivarianos de la Juventud Sucre 2024, demandó una inversión total de Bs 82.835.500,25. Esta inversión, considerada como una inyección adicional de recursos a la economía de Sucre, fue financiada en un 40,75% por el Gobierno Nacional a través del Ministerio de la Presidencia (18,33%), el Ministerio de Salud y Deportes (22,31%) y el Ministerio de Cultura, Descolonización y Despatriarcalización (0,12%). El restante 59,25% fue financiado por el Gobierno Autónomo Departamental de Chuquisaca (21,54%), el Gobierno Autónomo Municipal de Sucre (37,69%) y la Universidad San Francisco Xavier de Chuquisaca (0,02%).

Tabla 1 - Inversiones ejecutadas para la realización de los I Juegos Bolivarianos de la Juventud Sucre 2024, según institución financiadora y destino

Nº	ENTIDAD	INVERSIÓN EN INFRAESTRUC TURA (Mantenimient o, Refacciones, construcción, otros) en Bs.	INVERSIÓN EN EQUIPAMIEN TO DEPORTIVO en Bs.	OTROS GASTOS DE INVERSIÓN en Bs.	GASTOS DE FUNCIONAMIE NTO OPERATIVO DE COBOL SUCRE - 2024 en Bs.	TOTAL INVERSIÓN POR ENTIDAD en Bs.
1	Gobierno Nacional - Ministerio de Salud y Deportes - Vviceministerio de Deportes	4.585.055,93	12.443.809,00	1.450.000,00	-	18.478.864,93
2	Gobierno Nacional - Ministerio de la Presidencia (Proyectos especiales UPRE)	15.180.304,59	-	-	-	15.180.304,59
3	Gobierno Nacional - Ministerio de Culturas, Descolonización y Despatriarcalización	-	-	96.200,00	-	96.200,00
4	Gobierno Autónomo Municipal de Chuquisaca	13.375.231,93	3.695.568,00	769.621,00	-	17.840.420,93
5	Gobierno Autónomo Municipal de Sucre	8.764.458,60	1.840.714,00	3.642.820,70	16.973.916,50	31.221.909,80
6	Universidad San Francisco Xavier de Chuquisaca	17.800,00	-	-	-	17.800,00
TOTALES		41.922.851,05	17.980.091,00	5.958.641,70	16.973.916,50	82.835.500,25

Nota: Elaborado en base a datos de COBOL (2024)

En lo que al destino que se dio a esta inversión, según tabla precedente, se tiene que el 50,61% fue destinado a la construcción y refacción de infraestructura deportiva, el 21,71% para financiar la compra y/o adquisición de equipamiento para los diversos campos deportivos a ser utilizados durante el desarrollo de los juegos, el 20,49% para financiar gastos de logísticos y operativos relacionados con el funcionamiento del Comité Organizador de los juegos, la promoción, difusión, actos inaugurales de apertura, hospedaje, alimentación y transporte de las diferentes delegaciones participantes de los juegos, así como de jueces, árbitros y autoridades locales y nacionales. Finalmente, el restante 7,19% se destinó a financiar otros gastos e inversiones menores.

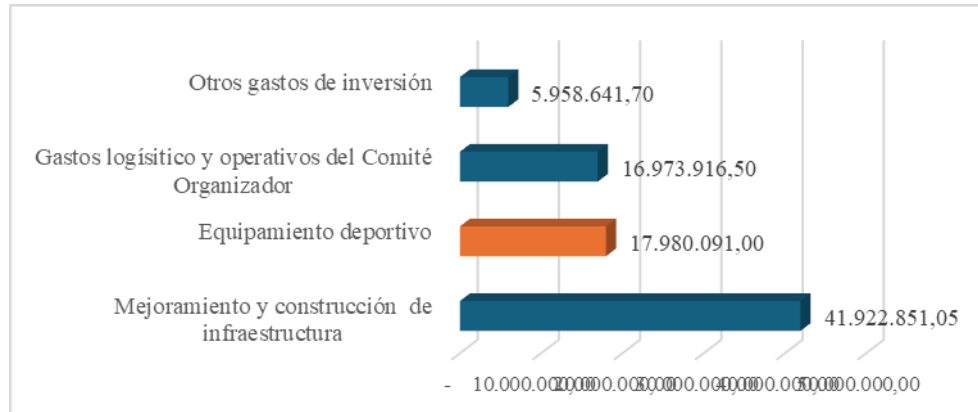


Figura 1 - Destino de la inversión realizada en la ejecución de los I Juegos Deportivos Bolivarianos, en bolivianos.

Con el propósito de no sobreestimar el impacto directo ocasionado por las inversiones realizadas (Bs 82.835.500,25), se excluyeron de este monto las inversiones financiadas por el Gobierno Autónomo Municipal de Sucre (Bs 31.221.909,80), dado que no puede ser considerada como una nueva inyección de recursos en el área de impacto de los Juegos debido a que éstas constituyen una transferencia de los mismos habitantes locales en forma de gasto público local, frente a otros usos potenciales de esos recursos. Considerando este ajuste, se tiene que la inyección de recursos económicos nuevos a la economía de Sucre fue de Bs 51.613.590,45 correspondientes al apoyo económico de los gobiernos nacional y departamental.

Como consecuencia de las inversiones realizadas en la refacción y construcción de infraestructura deportiva, equipamiento deportivo, organización y desarrollo de los juegos, se tiene que el impacto directo¹ en la economía de Sucre fue de Bs 57.259.833,69 de los cuales Bs 26.734.272,71 corresponden a la inversión en refacción y construcción de infraestructura deportiva, Bs 12.237.582,30 a equipamiento de los diversos campos deportivos y Bs 18.287.978,68 en gastos de organización, operación, difusión y gestión logística de los juegos.

¹ El impacto directo fue estimado a partir de la matriz insumo producto estimada para la ciudad de Sucre.

Tabla 2 - Impacto directo de las inversiones ejecutadas por el Comité Organizador de los I Juegos Bolivarianos de la Juventud Sucre 2024 en sectores de la Economía de Sucre.

Sectores económicos	Impacto directo (Consumo de Comité Organizador en Bs)
Construcción	6.734.272,71
Comercio	12.237.582,30
Transporte y almacenamiento	6.473.189,36
Comunicaciones	4.673.093,27
Restaurantes y hoteles	6.817.501,46
Textiles, artesanías y prendas de vestir	324.194,60
Totales	57.259.833,69

Nota: Elaboración propia en base a datos proporcionados por COBOL (2024)

Otro impacto directo de las inversiones y gastos realizados en la organización y desarrollo de los I Juegos Bolivarianos de la Juventud Sucre 2024 fue la creación de fuentes de empleo temporales en la ciudad de Sucre, que según datos proporcionados por el Comité Organizador de los juegos y encuestas aplicadas a empresas constructoras y de servicio contratadas para la refacción y equipamiento de los campos deportivos, así como para la dotación de servicio de hospedaje, alimentación y transporte de los miembros de las delegaciones visitantes, se generaron aproximadamente 181 fuentes de empleo temporales directos y 604 fuentes de empleo temporales indirectos entre 2020 y el primer trimestre de 2024.

Como consecuencia de ello, la tasa de desempleo promedio de Sucre se redujo, según datos proyectados a partir de la encuesta continua de hogares del INE, de 8,16% en 2020 a 5,44% en el segundo trimestre de 2024. Sin embargo, durante el periodo de ejecución de obras de refacción y construcción de campos deportivos, iniciadas a finales de 2019, y el desarrollo mismo de las competencias deportivas desarrolladas en el segundo trimestre de 2024, la tasa de desempleo mostró un comportamiento variable con una tendencia decreciente entre el tercer trimestre de 2020 y el tercer trimestre de 2023, mostrando un leve crecimiento entre el cuarto trimestre de 2023 y el segundo trimestre de 2024.

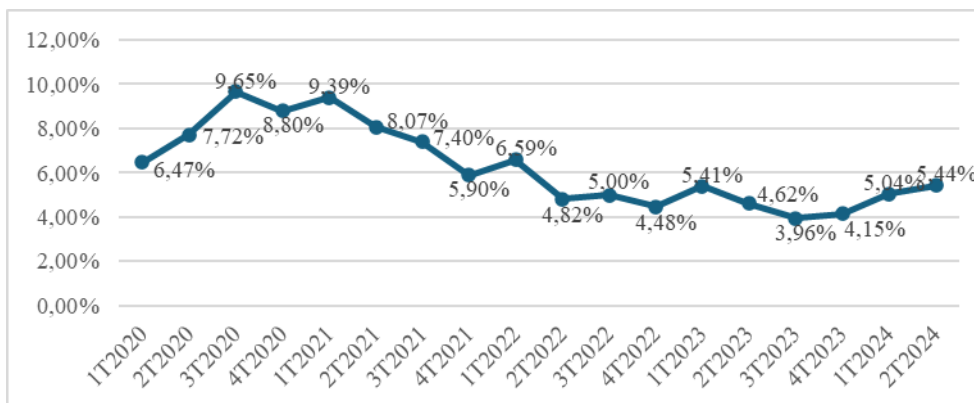


Figura 2 - Evolución de la tasa de desempleo en la ciudad de Sucre, 2020 - 2024

Los sectores que mayormente se beneficiaron con la generación de fuentes de empleos fueron los sectores de la construcción donde se contrataron aproximadamente 480 personas entre técnicos y obreros, el sector de prestación de servicios profesionales y de transporte donde fueron contratados 181 personas para la realización de consultorías por producto, apoyo logístico y traslado de delegaciones a los campos deportivos. El sector hotelero, por su parte, contrató en promedio a 90 personas para atención al cliente y limpieza; finalmente, el sector restaurante contrató temporalmente en promedio a 34 personas aproximadamente entre meseros y ayudantes de cocina.

Este aumento temporal de empleo no solo benefició a los contratados directamente, sino que también generó un efecto multiplicador indirecto en la economía local al proporcionar ingresos a los trabajadores y sus familias durante el evento, contribuyendo así al desarrollo económico de la región

4.2. Cuantificación del impacto indirecto

Este impacto, como se mencionó antes, se midió a través de los gastos erogados por los integrantes de las diferentes delegaciones representantes de los países participantes en los juegos y otros turistas que visitaron Sucre durante el desarrollo de este evento deportivo en la compra de bienes (productos locales, souvenirs, entre otros) y servicios (alojamiento, alimentación y transporte local entre otros) durante su estadía en la ciudad de Sucre durante el desarrollo de los I Juegos Bolivarianos de la Juventud Sucre 2024.

Para lograr este cometido, primeramente, se procedió a estimar la cantidad de turistas (entre éstos se consideran a los atletas, equipo logístico de cada delegación, jueces, árbitros y periodistas entre otros) que visitaron Sucre durante el desarrollo

de los I Juegos Bolivarianos de la Juventud Sucre 2024. Posteriormente, se estimó el gasto promedio realizado por estas personas durante su estadía en Sucre para observar el desarrollo de las diversas disciplinas deportivas desarrolladas en este evento.

4.2.1. Estimación de la cantidad de turistas que visitaron Sucre durante el desarrollo de los juegos

El desarrollo de los I Juegos Bolivarianos de la Juventud Sucre 2024, implicó la llegada de 7 delegaciones deportivas representantes de los países participantes en este evento deportivo, lo que significó el arribo a la ciudad de Sucre de 1.136 atletas, 547 oficiales técnicos, 438 jueces y un aproximado de 1.180 personas entre familiares de los integrantes de las delegaciones, periodistas nacionales e internacionales y otros turistas atraídos por este evento deportivo, generando un aumento en el flujo de turistas hacia la ciudad de Sucre de 73.872 en el primer semestre de 2023 a 77.173 en el primer semestre de 2024. Este crecimiento promedio en el flujo turístico, de alrededor del 4,41%, impactó positivamente en la ocupación hotelera y en la demanda de servicios turísticos en la ciudad. De hecho, el sector hotelero mostró un incremento en su tasa de ocupación de 70% en promedio durante la gestión 2023 a un 90% en promedio durante el desarrollo de los juegos deportivos bolivarianos (primer semestre de 2024). De la misma manera, según encuesta aplicada a museos de la ciudad de Sucre, se verificó que éstos incrementaron su flujo de visitantes en un 20% en promedio aproximadamente, siendo los más visitados el museo del Parque Cretácico, El Museo del Castillo de la Glorieta y el museo de La Casa de la Libertad.

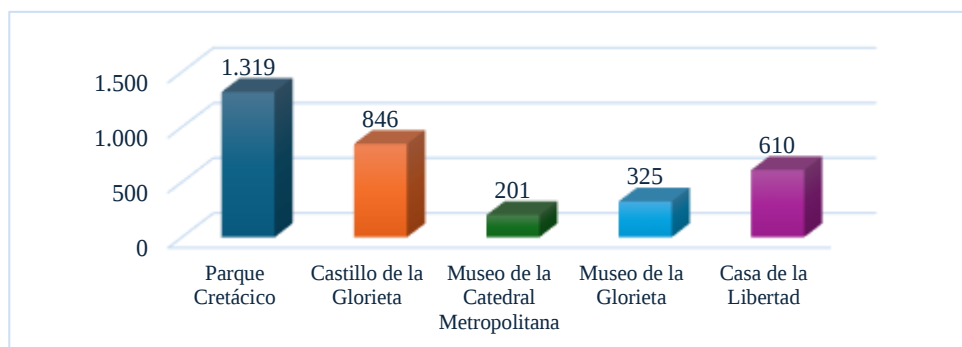


Figura 3 - Atractivos turísticos más visitados durante los I Juegos Deportivos Bolivarianos de la Juventud, Sucre 2024

4.2.2. Estimación del monto de dinero gastado por los turistas que visitaron Sucre durante el desarrollo de los juegos

En lo que, al monto de dinero gastado por los integrantes de las delegaciones participantes, así como del equipo logístico, jueces, árbitros y turistas durante su estadía en Sucre para su participación en los I Juegos Bolivarianos de la Juventud, se tiene que el 66,67% de los atletas participantes gastó menos de \$us 100, mientras que el restante el 33,33%, indicó haber gastado entre \$us 100 y \$us 300.

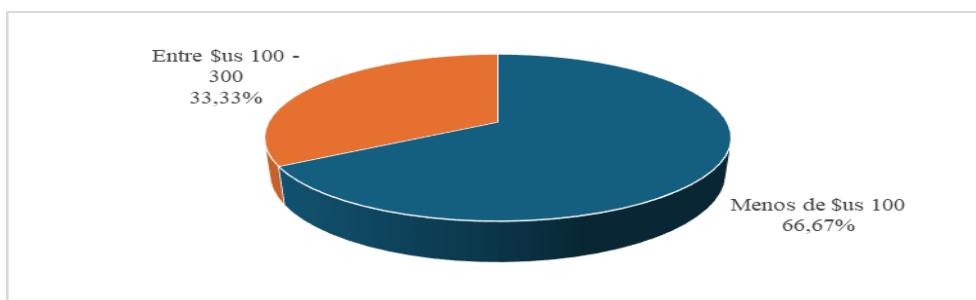


Figura 4 - Monto de dinero gastado por los atletas durante su estadía en Sucre (\$us)

Considerando esta información, se tiene que, durante su estadía en Sucre, los 1.136 atletas que participaron en las diferentes disciplinas deportivas desarrolladas durante los juegos fue de aproximadamente \$us 113.745,92 (Bs 792.809,06) durante su estadía en Sucre.

En el caso de los jueces, oficiales técnicos y miembros del equipo logístico, se tiene que el 41,67% gastó entre \$us 100 y \$us 300 durante su estadía en Sucre; el 25,00% gastó más de \$us 500; un 16,17% gastó entre \$us 300 y \$us 500, mientras que el otro 16,17% restante, gastó menos de \$us 100.

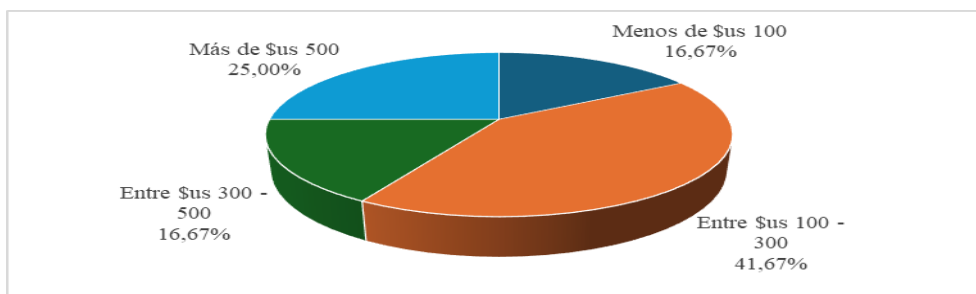


Figura 5 - Monto de dinero gastado por el equipo logístico, jueces y árbitros durante su estadía en Sucre (\$us)

Considerando esta información, se tiene que los 547 oficiales técnicos y 438 jueces que participaron como observadores y calificadores de las diferentes disciplinas deportivas desarrolladas gastaron en promedio \$us 413.830,05 (Bs 2.884.395,48) durante su estadía en Sucre.

Para el caso de los periodistas, familiares acompañantes de los atletas y otros turistas, su gasto se estimó en función a datos proporcionados por la Secretaría Municipal de Turismo de Sucre. Según esta institución, el gasto promedio de un turista en Sucre durante la gestión 2023 fue de \$us 61,50 aproximadamente. Considerando este dato y que los 1.180 turistas (periodistas, familiares acompañantes de atletas entre otros) permanecieron en Sucre durante los 11 días que duraron los juegos deportivos, se tiene que éstos generaron un gasto promedio de \$us 72.674,12 (Bs 506.538,60).

4.2.3. Sectores en los cuales los turistas ejecutaron gasto de dinero

En lo que, al destino del monto de dinero gastado se refiere, se tiene que los atletas lo destinaron principalmente para financiar visitas a museos (27,27%), la compra de souvenirs (24,24%), la compra de productos locales (18,18%), en comunicación (12,12%) y recreación (12,12%).

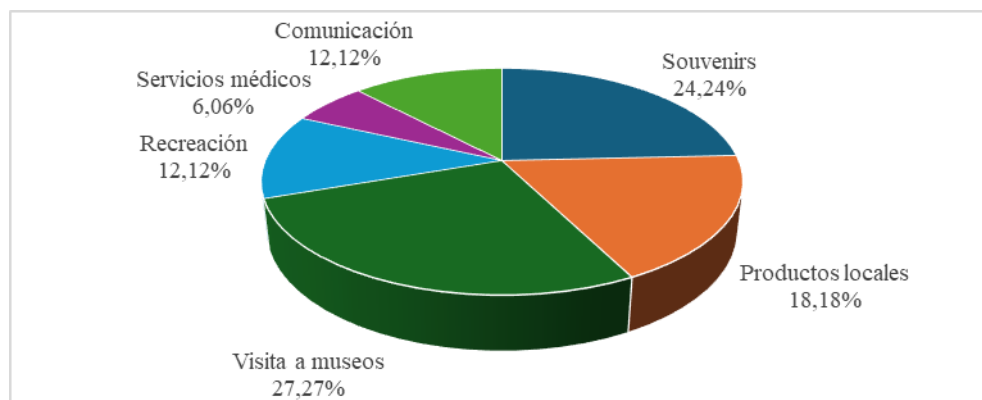


Figura 6 - Sectores en los que los atletas gastaron dinero durante su estadía en Sucre

En el caso de los miembros del equipo logístico, jueces y árbitro se tiene que, el 20,37% lo destinó a financiar la compra de souvenirs, 16,67% en alimentación, el 14,81% en comunicación, el 12,96% para visitas a museos y el 11,11% para el pago de transporte local. El restante 35,19% lo destinó a financiar el ingreso a centros de

recreación (9,26%), la compra de productos locales (7,41%), el acceso a servicios médicos y alojamiento (1,85%).

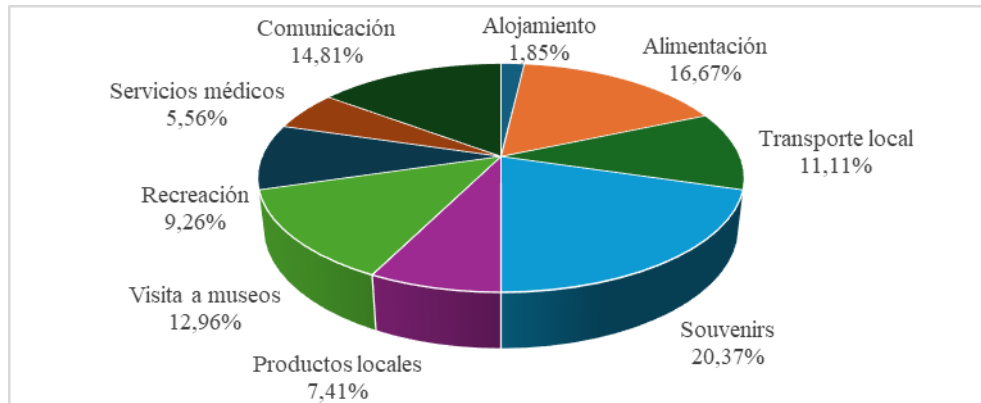


Figura 7 - Sectores en los que los miembros del equipo logístico, jueces y árbitros gastaron dinero durante su estadía en Sucre

4.2.4. Otros impactos indirectos

Como consecuencia de las erogaciones de dinero realizadas por los turistas durante su estadía en Sucre y las inversiones realizadas en la organización y ejecución de los juegos deportivos bolivarianos, algunos sectores económicos de la ciudad de Sucre (comercios de artesanías y productos locales, tiendas de barrio y empresas de transporte local) se vieron favorecidos indirectamente en el incremento de sus ingresos. Entre estos sectores se destacan los siguientes:

- ✓ **Restaurantes y cafeterías**, que proporcionaron comidas y servicio de té para atletas y visitantes. Según encuesta aplicada a una muestra de restaurante, que proporcionaron servicios de atención a las delegaciones deportivas durante su estadía en Sucre y a otros, que si bien no fueron contratados para brindar servicios de atención, están ubicados en cercanías de los campos deportivos como el Estadio Patria, La Piscina Olímpica y el Complejo Deportivo Garcilaso, se tiene que, durante el desarrollo de los juegos, 46,67% experimentó un incremento en sus ingresos entre el 20% y 40%, el 33,33% entre el 40% y 60%, el 13,33% menos del 20% y el restante 6,67% experimentó un incremento en sus ingresos por encima del 60%.

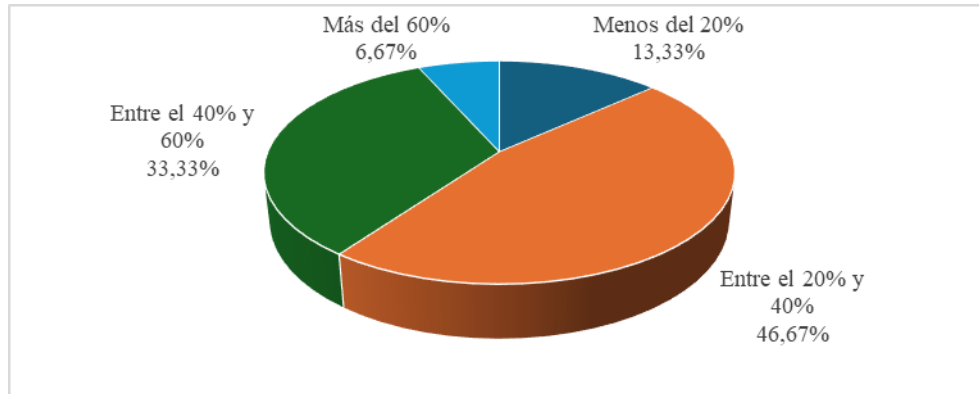


Figura 8 - Incremento en el ingreso de restaurante durante el desarrollo de los I Juegos Deportivos Bolivarianos de la Juventud Sucre 2024

✓ **Tiendas de souvenirs y productos locales**, que aprovecharon la afluencia de turistas. Según datos de la encuesta aplicada a una muestra de tiendas de artesanías y comercios locales, se tiene que, durante el desarrollo de los juegos, el 40,00% experimentó un incremento en sus ingresos por debajo del 20%, el 33,33% entre el 20% y 40% y finalmente el restante 26,67% experimentó un incremento en sus ingresos entre el 40% y 60%.

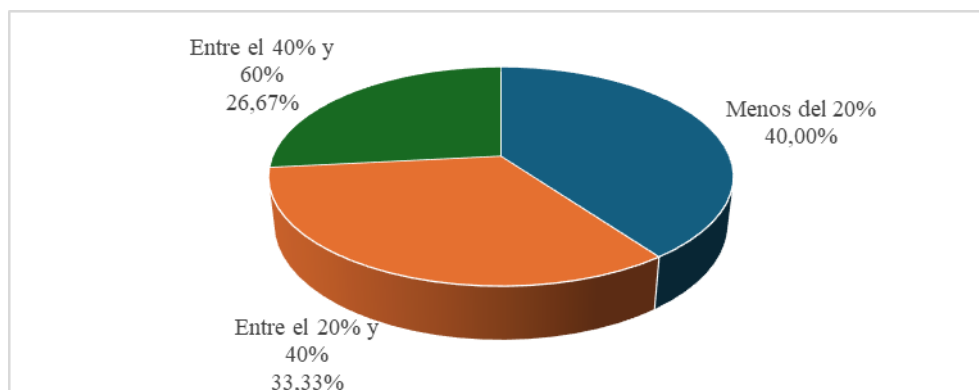


Figura 9 - Incremento en el ingreso de tiendas de souvenirs durante el desarrollo de los I Juegos Deportivos Bolivarianos de la Juventud Sucre 2024

- ✓ **Empresas de transporte local**, que fueron contratados para trasladar a las delegaciones y visitantes. Según encuesta aplicada a una muestra de empresas de transporte contradas para el traslado de las diferentes delegaciones, jueces y árbitros, se tiene que, durante el desarrollo de los juegos, el 46,67% experimentó un incremento en sus ingresos entre el 40% y 60%, el 26,67% más del 60%, el 20,00% entre el 20% y 40% y finalmente, el 6,67% experimentó un incremento por debajo del 20%.

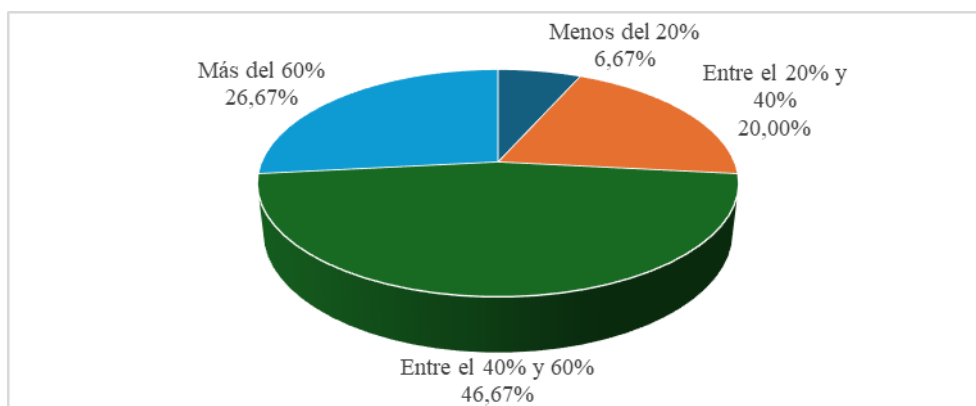


Figura 10 - Incremento en el ingreso de transportistas durante el desarrollo de los I Juegos Deportivos Bolivarianos de la Juventud Sucre 2024

- ✓ **Municipio y gobierno central**, que se vio beneficiado mediante la recaudación impositiva como resultado del aumento en los ingresos de los hoteles, restaurantes, empresas de transporte local y comercio de artesanías y productos locales.
De acuerdo con los datos obtenidos mediante encuestas y registros proporcionados por COBOL Sucre, se tiene que el total recaudado por concepto de impuestos en el sector servicios de hospedaje, alimentación y transporte durante los Juegos fue de aproximadamente Bs 1.373.093. De este total recaudado, el 61,93% fue generado por el sector construcción, el 21,61% fue generado por el sector hotelero, el 9,28% por el sector restaurantes y el restante 7,18% por el sector transporte.

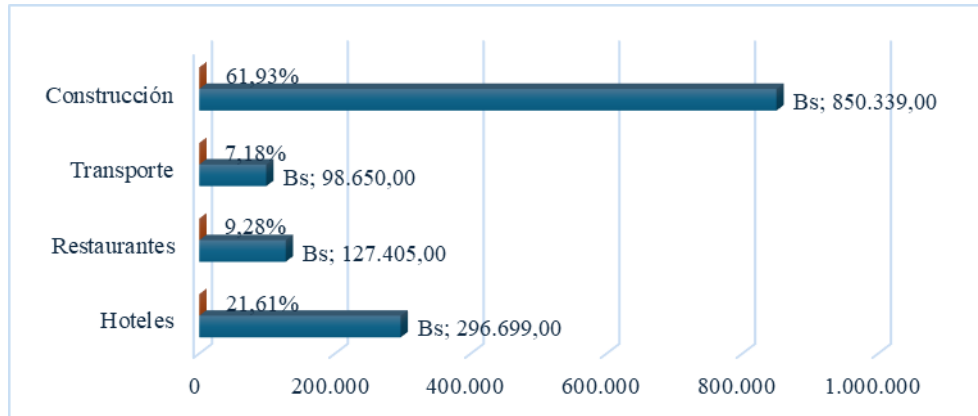


Figura 11 - Recaudación de impuestos durante el desarrollo de los I Juegos Deportivo Bolivarianos de la Juventud Sucre 2024

4.3. Cuantificación del impacto inducido

Este impacto como bien se dijo antes, se midió combinando el efecto de los gastos e inversiones realizadas por el Comité Organizador de los juegos y el gasto realizado por los turistas visitantes sobre el conjunto de la economía de Sucre, a través de dos vías: la vía de relaciones intersectoriales y la vía de consumo asociado a los nuevos ingresos que la actividad económica genera. Para ello, se utilizaron los multiplicadores técnicos derivados de la matriz insumo-producto estimada para la ciudad de Sucre a partir de la matriz insumo-producto nacional elaborada por el Instituto Nacional de Estadística en el año 2014². Se aclara, sin embargo, que la matriz insumo-producto estructurada para la ciudad de Sucre, considera solamente los sectores más relacionados con el desarrollo de los I Juegos Bolivarianos de la Juventud Sucre 2024. Los sectores considerados en la matriz fueron los siguientes:

² Esta matriz fue la última elaborada para Bolivia.

Tabla 3 - Matriz de coeficientes técnicos para la ciudad de Sucre, 2024

Sectores de la economía sucrense	Construcción	Comercio	Transporte y almacenamiento	Comunicaciones	Restaurantes y hoteles	Textiles, artesanías y prendas de vestir
Construcción	1,0000	0,0009	0,0003	0,0001	0,0019	0,0000
Comercio	0,0000	1,0000	0,0000	0,0000	0,0000	0,0000
Transporte y almacenamiento	0,0208	0,2856	1,0156	0,0048	0,0161	0,0239
Comunicaciones	0,0040	0,0156	0,0100	1,0755	0,0029	0,0085
Restaurantes y hoteles	0,0024	0,0116	0,0053	0,0569	1,0003	0,0080
Textiles, artesanías y prendas de vestir	0,0034	0,0119	0,0086	0,0071	0,0063	1,5690

Nota: Elaboración propia.

Este análisis, permitió estimar cómo la demanda ocasionada por las inversiones y gastos efectuados en la refacción y equipamiento de los campos deportivos, así como en la contratación de personal y empresas para apoyo logístico y dotación de servicios de alojamiento, alimentación y transporte de las delegaciones participantes se irrigan hacia los distintos sectores productivos de la economía local. Una parte de esa demanda directa percibida por las empresas locales contradas, se constituye automáticamente en fuente de una nueva demanda en forma de compras a otras empresas e individuos, que les proveen los insumos necesarios para realizar su producción (efecto indirecto), este aumento de la producción a su vez genera nuevos ingresos, que inducen nuevas rondas de gasto y aumento de la producción y así sucesivamente (efecto inducido), hasta llegar al efecto total sobre el sistema económico local.

La demanda total, en bolivianos, ocasionada por las inversiones y gastos efectuados por el Comité Organizador de los juegos y de los turistas (atletas, jueces, árbitros y periodistas, entre otros) que visitaron Sucre durante el desarrollo de los juegos bolivarianos, se resume en la siguiente tabla.

Tabla 4 - Demanda de consumo generada por el Comité Organizador, atletas, jueces, árbitros y otros turistas durante el desarrollo de los juegos bolivarianos

Demanda de consumidores (Bs)				
Comité organizador de los juegos (Bs)	Atletas (Bs)	Jueces, Árbitros, equipo logístico (Bs)	Turistas, Familiares, periodistas (Bs)	Demanda total (Bs)
26.710.033,06	-	-	-	26.710.033,06
12.237.582,30	360.367,76	1.015.018,77	-	13.612.968,82
2.265.836,62	-	320.456,34	55.719,25	2.586.292,96
4.031.021,41	96.098,07	427.178,97	5.457,70	4.554.298,45

REVISTA PERSPECTIVA

Revista Científica de Economía

UMRPSFXCH

FCEE

6.369.117,06	-	534.190,04	329.250,09	6.903.307,10
-	336.343,24	587.551,36	86.111,56	923.894,60
51.613.590,45	792.809,06	2.884.395,48	506.538,60	55.290.795,00

Nota: Elaboración propia.

Considerando la Matriz de coeficientes técnicos y la demanda efectuada por el sector consumidor se realizó la simulación del impacto inducido en la economía de la ciudad de Sucre. Los resultados fueron los siguientes.

Tabla 5 - Impacto total estimado de las inversiones y gastos realizados por el Comité Organizador de los juegos, los atletas, jueces, árbitros y otros turistas sobre la economía de Sucre

Sectores económicos	Impacto directo		Impacto indirecto		Impacto inducido (Impacto total en Bs)
	Consumo de Comité Organizador en Bs	Consumo de atletas en Bs	Consumo de jueces, árbitros y equipo logístico en Bs	Consumo de turistas, familiares y periodistas en Bs	
Construcción	26.734.272,71	326,44	2.060,00	663,18	26.737.322,33
Comercio	12.237.582,30	360.367,76	1.015.018,77	-	13.612.968,82
Transporte y almacenamiento	6.473.189,36	111.429,85	640.066,22	64.118,67	7.288.804,10
Comunicaciones	4.673.093,27	111.836,55	485.030,85	40.390,45	5.310.351,12
Restaurantes y hoteles	6.817.501,46	12.344,93	576.826,20	332.335,75	7.739.008,33
Textiles, artesanías y prendas de vestir	324.194,60	532.681,91	943.061,05	137.911,39	1.937.848,95
Totales	57.259.833,69	1.128.987,43	3.662.063,10	575.419,43	62.626.303,64

Nota: Elaboración propia.

Como se observa en la tabla precedente, el impacto generado en la simulación al introducir la demanda de consumo efectuada por el comité organizador, los atletas, jueces, árbitros y otros turistas de Bs 55.290.795,00 derivados de las dos fuentes de demanda identificadas: Bs 51.613.590,45 (infraestructura, equipamiento tecnológico y logística) más Bs 4.183.743,15 (gasto de atletas, equipo técnico de delegaciones, jueces, árbitros, periodistas y otros turistas) generó un impacto total acumulado de Bs 62.626.303,64 sobre la economía de la ciudad de Sucre medido a través del valor bruto de la producción y utilizando los multiplicadores de producción técnicos estimados a partir de la matriz insumo-producto.

De la misma manera, como puede apreciarse en la Tabla N° 5, el impacto sobre la economía recae principalmente sobre los sectores Construcción (que impacta con el 42,69%), Comercio (que impacta con el 21,74%) y Transporte (que impacta con el 11,64%).

5. Legado de los I Juegos Bolivarianos de la Juventud Sucre 2024

Los I Juegos Bolivarianos de la Juventud Sucre 2024 ha dejado para el municipio un legado significativo en múltiples dimensiones: deportiva, económica y social.

- ✓ En el **ámbito deportivo**, el evento impulsó la construcción y mejora de la infraestructura deportiva local, con la refacción y equipamiento tecnológico del estadio, pistas, gimnasios y otras instalaciones que, además de haber servido para los juegos, ahora están a disposición de la comunidad. La infraestructura construida y refaccionada no solo mejora la oferta para la práctica deportiva, sino que también posicionan a Sucre como un posible anfitrión de futuras competencias regionales e internacionales. Asimismo, la celebración de estos juegos ha fomentado el interés en el deporte entre los jóvenes, inspirados por la presencia de atletas destacados. Este evento también ha sido una plataforma para la capacitación de entrenadores, árbitros y otros profesionales del deporte, elevando así la calidad del entrenamiento y la organización de futuras competencias.
- ✓ En el **ámbito social**, los juegos también han impactado profundamente. Este evento ha fomentado la cohesión social al reunir a personas de diversas culturas y nacionalidades, promoviendo la integración y el entendimiento mutuo. Además, los juegos han fortalecido el sentido de identidad y orgullo local, posicionando a Sucre como una ciudad capaz de organizar eventos de gran magnitud. El deporte, como vehículo de valores como la disciplina, el trabajo en equipo, la superación personal y el respeto, ha sido promovido entre la juventud y la población en general. Por último, la accesibilidad a nuevas instalaciones deportivas y el fomento de la actividad física contribuyen al bienestar general de la población, reforzando la imagen de Sucre como una ciudad dinámica y vibrante, con efectos positivos en la cohesión y el ánimo de la comunidad.

6. Conclusiones y recomendaciones

El estudio realizado sobre el impacto económico de los I Juegos Bolivarianos de la Juventud 2024 en la ciudad de Sucre presenta varias conclusiones clave sobre las repercusiones de este evento en la economía local.

En primer lugar, se destaca que los Juegos Bolivarianos no solo promovieron el deporte, sino que también actuaron como un catalizador para el desarrollo económico de Sucre. La inversión total de Bs 82.835.500,25, financiada por el gobierno central, el Gobierno Autónomo departamental, el Gobierno Autónomo Municipal y la Universidad San Francisco Xavier, generó un impacto directo en la creación de empleos temporales en la mejora de la infraestructura deportiva y en los sectores comercial y de servicios.

El análisis de los impactos se dividió en tres categorías:

- ✓ **Impacto directo**, ocasionado por los gastos e inversiones realizadas por el Comité Organizador. Se estimó que el impacto directo en la economía local fue de Bs 62.626.303,64, con un considerable aumento en la creación de empleo, reduciendo la tasa de desempleo de 8,16% en 2020 a 5,44% en 2024.
- ✓ **Impacto Indirecto**, generado por un aumento en el flujo turístico, con un incremento del 4,41% en el número de visitantes (atletas, equipo logístico, jueces, árbitros, periodistas, etc.) durante el desarrollo de los juegos deportivos. Los visitantes gastaron aproximadamente \$us 600.250,09 durante su estadía en Sucre, lo que benefició a los sectores de alojamiento, comercio y servicios locales. Este impacto se estimó en Bs 4.183.743,15.
- ✓ **Impacto Inducido**, generado por el efecto multiplicador de las inversiones en la economía local, que incluye el aumento en la demanda de insumos y servicios relacionados con la construcción y operación de los eventos deportivos, así como por el gasto erogado por los deportistas y turistas durante su estadía en Sucre. Este impacto, se estimó en Bs 62.626.303,64.

Como se puede ver, los I Juegos Bolivarianos de la Juventud 2024 Sucre 2024 no solo lograron resaltar el talento deportivo de la región, sino que también proporcionaron un impulso significativo a la economía de la ciudad de Sucre, mejorando la infraestructura deportiva, generando empleo y atrayendo turismo, lo que puede servir como modelo para futuros eventos similares.

7. Bibliografía

- Aguado, L. F., Osorio, A. M., Arbona, A., & Peña, J. C. (2017). Efectos de la Realización de un Megaevento Deportivo Sobre una Economía Local. El Caso de los Juegos Mundiales 2013 Cali. *Journal of Economics, Finance and Administrative Science*, 22(43), 1–23. <https://doi.org/10.1108/JEFAS-01-2017-0012>
- Avalos, A. (2011). Estimación del Impacto Económico de los Juegos Panamericanos Guadalajara 2011: Análisis de Insumo-Producto. *EconoQuantum*, 8(1), 1–26.
- Baade, R. A., & Matheson, V. A. (2016). Going for the Gold: The Economics of the Olympics. *Journal of Economic Perspectives*, 30(2), 201–218. <https://doi.org/10.1257/jep.30.2.201>
- Bacaria, J. (2016). *Los Impactos Económicos de los Juegos Olímpicos*.
- Brunet, F. (1995). *Economía de los Juegos Olímpicos de Barcelona 1992*.

REVISTA PERSPECTIVA

Revista Científica de Economía

UMRPSFXCH

FCEE

- COBOL. (2024). *Reporte de Inversiones Ejecutadas en la Realización de los I Juegos Bolivarianos de la Juventud Sucre 2024*.
- De Larriva, A. (2020). *El Impacto Económico de un Megaevento Deportivo: Análisis Econométrico del Efecto de los Juegos Olímpicos de Barcelona en 1992*. Universidad Pontificia de Comillas.
- Durán, J. E., & Banacloche, S. (2021). *Análisis Económicos a partir de Matrices de Insumo-Producto: Definiciones, Indicadores y Aplicaciones para América Latina* (CEPAL). Naciones Unidas. www.cepal.org/apps
- INE. (2024a). *Encuesta Permanente de Hogares*.
- INE. (2024b). *Matriz de Producción a Precios Constantes 2014*.
- Márquez, W. (2023). Matriz de Leontief. *Visión Económica*, 6(5), 1–17. www.matebrunca.com
- Muguerza, E., Ojeda, N., Ruff, T. E., & Rosenfeld, F. M. (2021). Análisis del Impacto Económico de un Evento Deportivo. Los Juegos Universitarios Regionales NEA. Año 2019. *Visión de Futuro*, 25(1), 1–24. <https://doi.org/10.36995/j.visiondefuturo.2021.25.01.006.es>
- Secretaría de Turismo de Chuquisaca. (2024). *Reporte de Flujo Turístico a Sucre*.
- Yáñez, R. (2023). *Estudio de Impacto Económico de Juegos Panamericanos y Panamericanos Santiago 2023*.