

MODELO DE SISTEMA PRODUCTIVO DE MYPES DE CONFECCIÓN TEXTIL AFILIADOS A AIMAP WIÑAY WAYRA ESTABLECIDOS EN LA CIUDAD DE EL ALTO

MYPES PRODUCTION SYSTEM MODEL TEXTILE MANUFACTURING AFFILIATED
WITH AIMAP WIÑAY WAYRA ESTABLISHED IN THE CITY OF EL ALTO

VERA RODRIGUEZ, A. J.

Universidad Pública de El Alto

ADEVIRI CHAMBI, S. K.

Instituto de Investigaciones de la carrera de Ingeniería Textil

La Paz, Bolivia

sandra.aduvirrp14@gmail.com

Recibido en 7 de octubre de 2024
Aceptado en 23 de octubre de 2024

Resumen

El sector textil en Bolivia aporta un 1,3% al PIB y emplea a 167,500 personas, según el Instituto Boliviano de Comercio Exterior (IBCE, 2021). La confección representa el 60% de la producción manufacturera nacional, mostrando un incremento en la producción y exportación desde 2021. Este crecimiento revela el potencial de las micro y pequeñas empresas (MyPEs) de confección, que buscan optimizar sus procesos para mejorar su competitividad en el mercado.

Este estudio diseña un sistema productivo para las MyPEs afiliadas a AIMAP WIÑAY WAYRA en El Alto, integrando al propietario y al mercado como dimensiones adicionales al sistema productivo tradicional. La investigación evalúa cómo estas nuevas dimensiones pueden mejorar la eficiencia y competitividad de las MyPEs en un entorno dinámico.

Se utilizó un enfoque de investigación mixto con entrevistas, encuestas y visitas a talleres, aplicando un muestreo no probabilístico de las MyPEs afiliadas. Se analizó el sistema productivo actual, caracterizado por proveedores genéricos o de convenio (Entrada), un proceso modular de Corte + Confección + Terminado (Transformación), y productos diversificados (Salida). El modelo propuesto añade al propietario como actor clave con habilidades innovadoras y considera un enfoque institucional y por lotes en el mercado.

Los resultados preliminares sugieren que un sistema que incorpore al propietario como actor clave con habilidades innovadoras y un enfoque institucional y por lotes en el mercado puede mejorar la cobertura, satisfacer las demandas de calidad y volumen, y aumentar la competitividad de las MyPEs en el mercado local de La Paz. El sistema propuesto ofrece una base para la adaptabilidad y expansión de la producción y calidad de los productos textiles.

Palabras clave: sistema productivo, MyPEs textiles, competitividad industrial

Abstract

The Bolivian textile sector contributes 1.3% to GDP and employs 167,500 people (IBCE, 2021). Garment production represents 60% of national manufacturing output, showing increased production and exports since 2021. This growth highlights the potential of micro and small garment enterprises (MyPEs) seeking to optimize processes for enhanced market competitiveness.

This study designs a production system for MyPEs affiliated with AIMAP WIÑAY WAYRA in El Alto, integrating the owner and market as additional dimensions to traditional production systems. The research evaluates how these new dimensions can improve efficiency and competitiveness in dynamic environments.

A mixed-methods approach combined interviews, surveys, and workshop visits using non-probabilistic sampling of affiliated MyPEs. Analysis revealed a current production system with generic/supplier-agreement inputs, modular Cut+Sew+Finishing processes, and diversified outputs. The proposed model positions the owner as a key innovative actor and incorporates institutional/batch market approaches.

Preliminary results suggest this system improves coverage, meets quality/volume demands, and enhances competitiveness in La Paz's local market. The model provides a foundation for production adaptability and textile quality expansion in Bolivian MyPEs.

Keywords: production system, textile SMEs, industrial competitiveness

Agradecimientos

El presente estudio ha sido posible gracias al apoyo y colaboración de diversas instituciones y personas comprometidas con el desarrollo de la industria textil en Bolivia. Expresamos nuestro más sincero agradecimiento a la Universidad Pública de El Alto, por brindarnos la oportunidad de contribuir académicamente al fortalecimiento de uno de los sectores más importantes de la manufactura en el país. Asimismo, agradecemos a la dirección de la carrera de Ingeniería Textil, bajo la presidencia del Ing. Jonny Henry Yampara Blanco, por su constante apoyo y por compartir su valiosa experiencia en el campo de las confecciones, así como al Instituto de Investigaciones de la Carrera, representado por el Ing. Marcelino Bilbao López.

Queremos extender un agradecimiento especial a la Sra. Delina Flores, presidenta de la asociación AIMAP WIÑAY WAYRA, por su confianza en este proyecto y por facilitar el acceso a las micro y pequeñas empresas de confección afiliadas, lo que fue fundamental para el desarrollo de esta investigación. También reconocemos la dedicación y compromiso de la Univ. Ángela Jhoselyn Vera Rodríguez, auxiliar de investigación, cuyo esfuerzo en cada fase del trabajo fue invaluable.

Esperamos que los resultados de esta investigación sirvan como base para futuras propuestas técnicas que impulsen la articulación entre lo académico y lo empresarial, promoviendo políticas que fortalezcan la industria textil y confecciones en Bolivia.

Notas

Este proyecto se desarrolló en un contexto de colaboración interinstitucional, dirigido a fortalecer la competitividad de las MyPEs de confección en la ciudad de El Alto. Los resultados obtenidos tienen un enfoque académico y están orientados a proporcionar una guía integral para la mejora continua de la industria textil boliviana. La información aquí presentada es parte de un esfuerzo continuo por promover el desarrollo sostenible y la innovación en el sector textil, siendo el objetivo final contribuir al crecimiento económico y social de la región.